

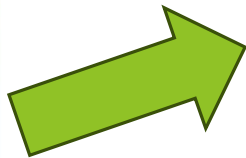


**Zdravím účastníky
Funkční systém odměňování
27.8.2024**

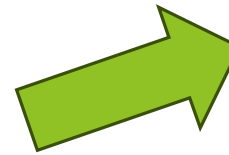




**OD výsledku
k výplatě**

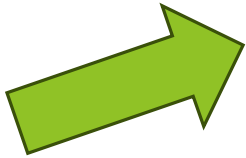


**OD výplaty
k výsledku**





**OD výsledku
k výplatě**





Jak jsem začal?



Jak jsem začal?

- Vystudoval jsem střední a vysokou školu sklářskou.



Jak jsem začal?

- Vystudoval jsem střední a vysokou školu sklářskou.
- Začínám podnikat již na VŠ v roce 1990 - firma Brikol fyz.os.



Jak jsem začal?

- Vystudoval jsem střední a vysokou školu sklářskou.
- Začínám podnikat již na VŠ v roce 1990 - firma Brikol fyz.os.
- Prodej vína, vajec a textilu s manželkou.



Jak jsem začal?

- Vystudoval jsem střední a vysokou školu sklářskou.
- Začínám podnikat již na VŠ v roce 1990 - firma Bricol fyz.os.
- Prodej vína, vajec a textilu s manželkou.
- Naše první reklama.



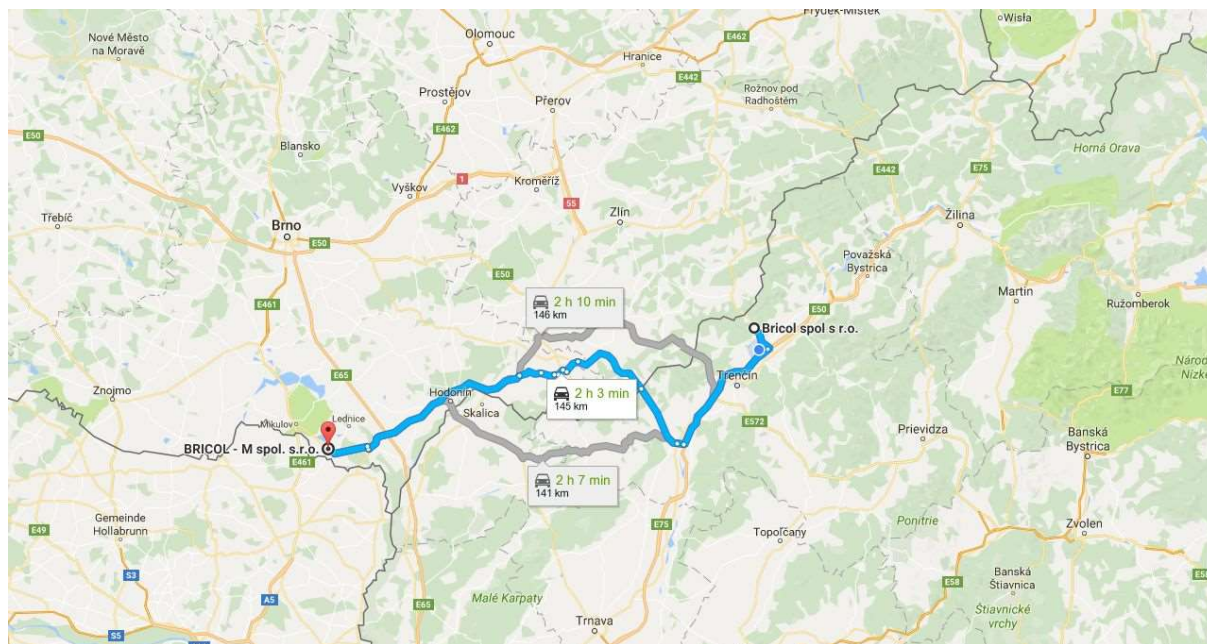


Jak jsem začal?

- Vystudoval jsem střední a vysokou školu sklářskou.
- Začínám podnikat již na VŠ v roce 1990 - firma Brikol fyz.os.
- Prodej vína, vajec a textilu s manželkou.
- Naše první reklama.
- Prodej sektových lahví - vinařům.



Bricol s.r.o. SR Horné Srnie 
Bricol-M s.r.o. ČR Valtice 





Jak jsem začal?

- Vystudoval jsem střední a vysokou školu sklářskou.
- Začínám podnikat již na VŠ v roce 1990 - firma Brikol fyz.os.
- Prodej vína, vajec a textilu s manželkou.
- Naše první reklama.
- Prodej sektových lahví - vinařům.
- V roce 1993 po rozdělení ČR a SR zakládáme dvě firmy a to ve formě s.r.o.





Bricol-M s.r.o. ČR Valtice 





Bricol-M s.r.o. ČR Valtice



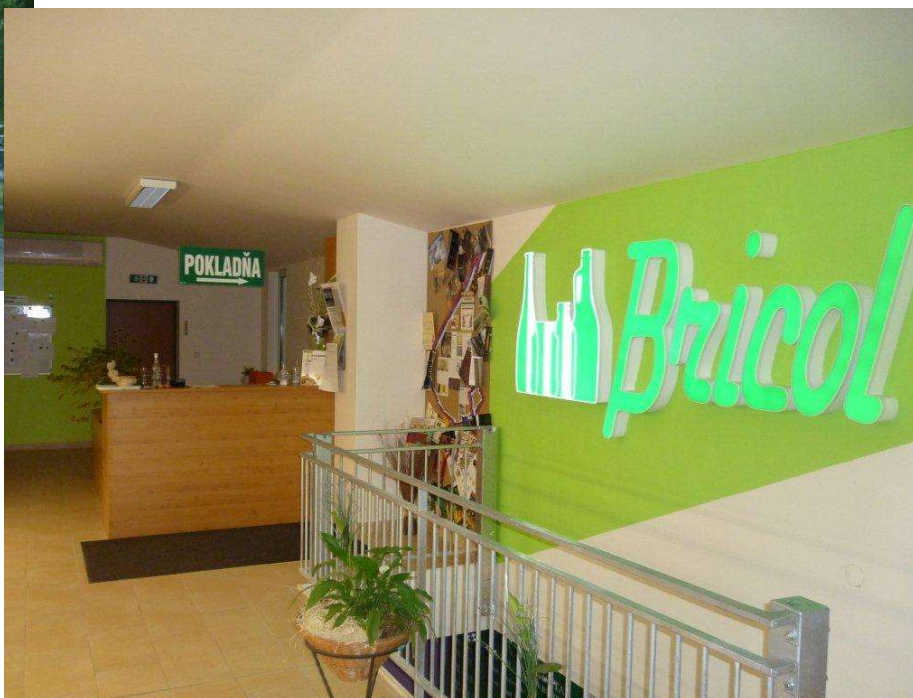


Bricol s.r.o. SR Horné Srnie 



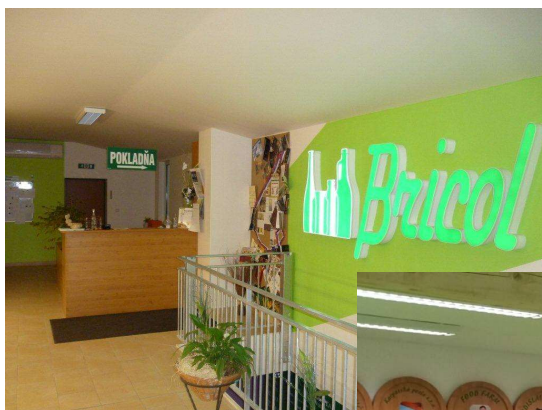


Bricol s.r.o. SR Horné Srnie 





Bricol s.r.o. SR Horné Srnie 





<https://www.ranch13.sk/>

RANCH 13





<https://www.ranch13.sk/>

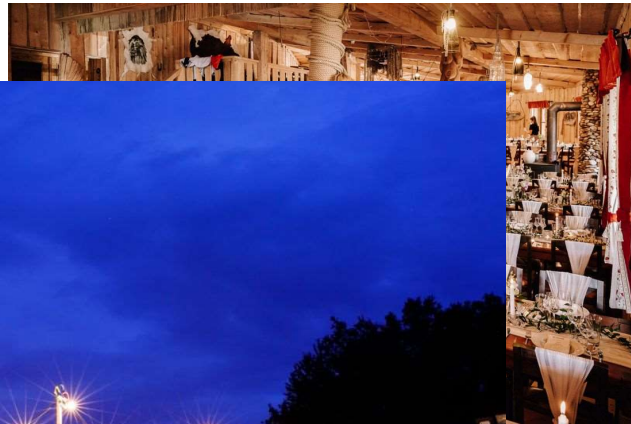
RANCH 13





<https://www.ranch13.sk/>

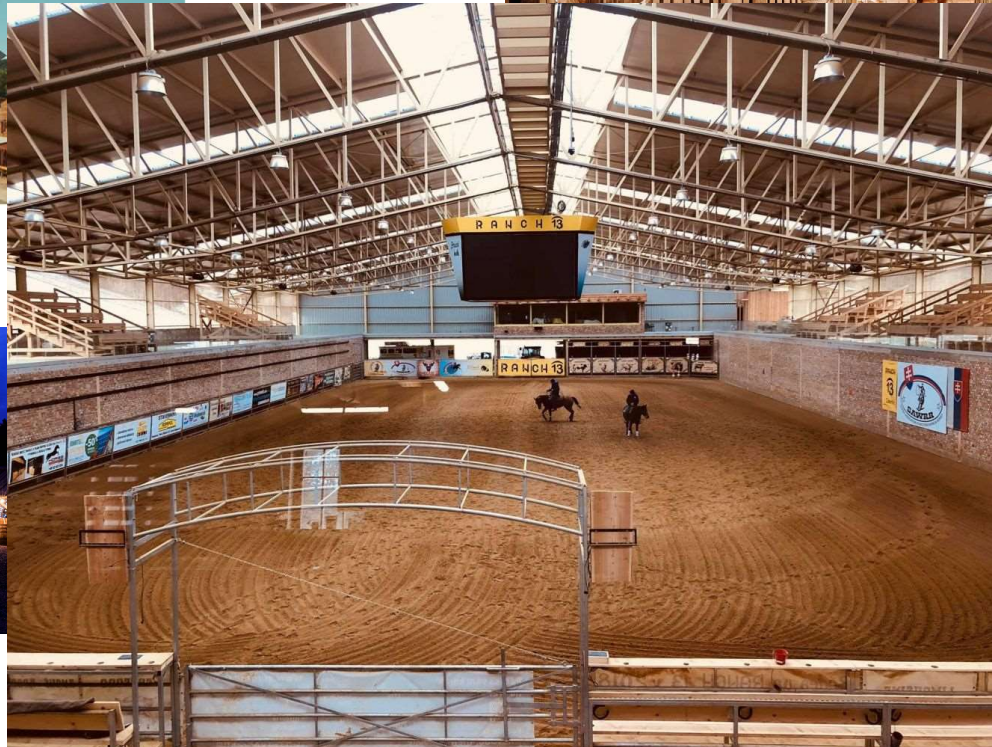
RANCH 13





<https://www.ranch13.sk/>

RANCH 13

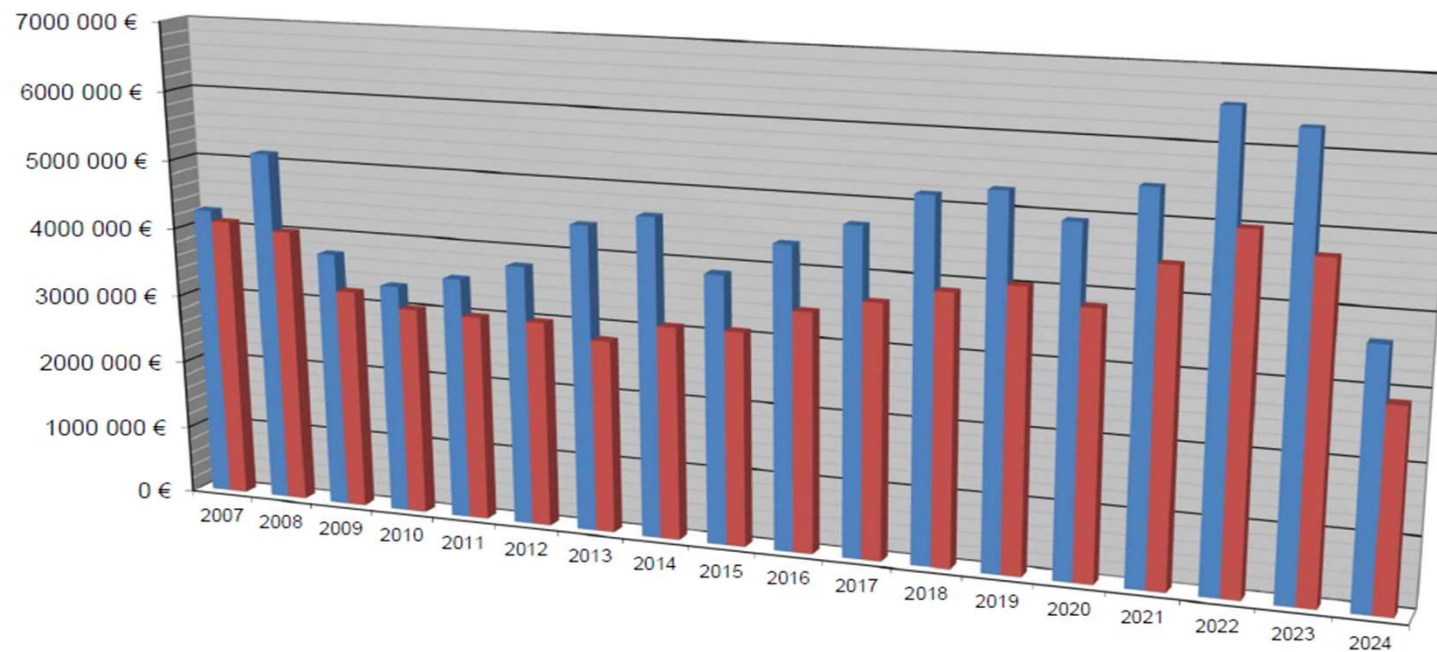




Obrat firem v EUR

SR a CR obrat 2007- 2024

v EUR bez mb,b



	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
■ Obrat SR	4261 276	5141 644	3743 415	3344 897	3528 015	3774 773	4432 078	4622 303	3880 257	4372 808	4693 886	5168 460	5289 763	4941 424	5457 651	6543 037	6315 244	3637 936
■ Obrat CR	4104 915	4018 119	3211 141	3030 696	2994 218	2994 232	2808 050	3083 367	3092 585	3460 814	3656 810	3881 204	4035 265	3821 860	4461 298	4996 434	4701 687	2863 372



Počet lidí

ČR - 16 





Počet lidí

ČR - 16  *Bricol - M*

SR - 21  *Bricol*





Počet lidí

ČR - 16 The logo for Bricol - M, featuring the same bottle silhouette as the main Bricol logo, followed by the text "Bricol - M" in a green, cursive script.

SR - 21 The logo for Bricol, featuring the same bottle silhouette as the main Bricol logo, followed by the word "Bricol" in a green, cursive script.

Ranch13 - 12-15 The logo for Ranch13, featuring the word "RANCH" in a bold, yellow, sans-serif font, followed by the number "13" in a yellow, stylized font with a curved line above it.

Spolu 49-52





Firma je zorganizovaná





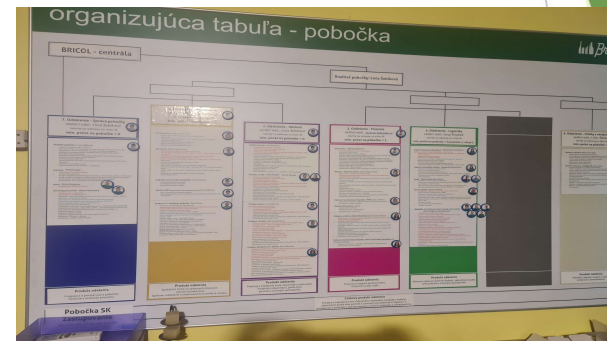
Firma je zorganizovaná





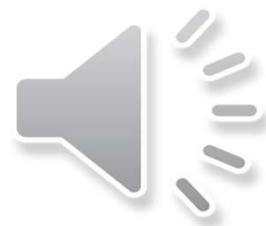
Firma je zorganizovaná

- Zastupitelnost - ne
- Fotky - příklad
- Definován produkt práce - příklad
- Podklad pro IT řešení - příklad
- ???????





Jak motivujeme k výkonu přes 3 zdroje





3 Zdroje výplat

Obrat

Zaplacené faktury

Ovlivnitelný zisk

10% od 1.7.2024 7%

20% od 1.7.2024 38%

70% od 1.7.2024 55%



Obrat

Statistika: OB 21

Predaj za den

Firma: BRICOL - M, spol. s r.o. **Zdroj Dat:** Abra vytvori zostavu a pošle emailom **Sledované obdobi:** Denna -formular A4 na šírku

Odeleni: Obchod Valtice **Post:** Vedúci predaja HS **Typ štatistiky:** Normal -začiatok z ľavého dolného rohu

Umiestneni: Tabula postu **Měřitko:** 1 dielik=300 eur **Vychodzi minimum:** 3000 eur **Barba na grafu:** modrá

Popis: predaj za den berie hodnotu bez DPH z dokladov FV ,PSsk,PPcz ,-DV a VPPcz okrem partnera Bricol a BricolM ,berie len typ riadku 3 = skladovy riadok
Ciel:Sledovanie predaja každý den
Učel: Motivovat všetkych zamestnace k vyššim vykonom v predaji

Výberové podmienky pre zostavenie tlaču

Datum vystavení dokladu: Vlastní nastavení (1.5.2024 - 16.8.2024)
Středisko: (2): 20; 21
Firma: (Inverze výběru) (1): 00003 BRICOL s.r.o.
Třídění: -Datum

Dátum	Deň	Pred. bez DPH 2024	Pred. bez DPH 2023	EUR	% na odmeny	Odmena do	Vyplat sumar
16.08.2024	pátek	99 011,68 CZK		3 929,03 EUR	0,6 %		594,07 CZK
15.08.2024	čtvrtek	623 518,65 CZK		24 742,80 EUR	0,6 %		3 741,11 CZK
14.08.2024	středa	355 317,07 CZK		14 099,88 EUR	0,6 %		2 131,90 CZK
13.08.2024	úterý	246 255,68 CZK		9 772,05 EUR	0,6 %		1 477,53 CZK
12.08.2024	pondělí	375 389,47 CZK		14 902,32 EUR	0,6 %		2 252,34 CZK
09.08.2024	pátek	271 321,54 CZK		10 751,79 EUR	0,6 %		1 627,93 CZK
08.08.2024	čtvrtek	260 173,79 CZK		10 295,76 EUR	0,6 %		1 561,04 CZK
07.08.2024	středa	531 922,85 CZK		21 049,58 EUR	0,6 %		3 191,54 CZK
06.08.2024	úterý	633 728,81 CZK		25 043,62 EUR	0,6 %		3 802,37 CZK
05.08.2024	pondělí	369 545,08 CZK		14 609,41 EUR	0,6 %		2 217,27 CZK
02.08.2024	pátek	340 355,35 CZK		13 474,08 EUR	0,6 %		2 042,13 CZK
01.08.2024	čtvrtek	259 434,64 CZK		10 191,89 EUR	0,6 %		1 556,61 CZK
08.2024		4 365 974,61 CZK	4 776 124,53 CZK	172 862,23 EUR			26 195,85 CZK
31.07.2024	středa	1 318 917,16 CZK		51 803,50 EUR	0,6 %		7 913,50 CZK
30.07.2024	úterý	137 011,84 CZK		5 390,98 EUR	0,6 %		822,07 CZK
29.07.2024	pondělí	289 927,74 CZK		11 427,98 EUR	0,6 %		1 739,57 CZK
26.07.2024	pátek	245 310,78 CZK		9 667,42 EUR	0,6 %		1 471,86 CZK
25.07.2024	čtvrtek	234 884,13 CZK		9 256,52 EUR	0,6 %		1 409,30 CZK
24.07.2024	středa	104 160,13 CZK		4 094,34 EUR	0,6 %		624,96 CZK
23.07.2024	úterý	571 677,87 CZK		22 529,18 EUR	0,6 %		3 430,07 CZK
22.07.2024	pondělí	890 637,64 CZK		35 293,74 EUR	0,6 %		5 343,83 CZK
19.07.2024	pátek	212 330,30 CZK		8 407,46 EUR	0,6 %		1 273,98 CZK
18.07.2024	čtvrtek	939 621,57 CZK		37 168,57 EUR	0,6 %		5 637,73 CZK
17.07.2024	středa	290 603,01 CZK		11 490,83 EUR	0,6 %		1 743,62 CZK
16.07.2024	úterý	679 474,68 CZK		26 793,17 EUR	0,6 %		4 076,85 CZK
15.07.2024	pondělí	472 057,48 CZK		18 566,67 EUR	0,6 %		2 832,34 CZK
12.07.2024	pátek	770 919,77 CZK		30 423,04 EUR	0,6 %		4 625,52 CZK
11.07.2024	čtvrtek	345 454,37 CZK		13 622,02 EUR	0,6 %		2 072,73 CZK

Obrat

- ▶ Prodej daného střediska bez DPH za měsíc = SUMA 10.000.000,- Kč
za měsíc, z toho 0,6% do výplat pro Team = 60.000,- Kč

Obrat - přesná definice

Statistika: OB 21

Predaj za den

Firma: BRICOL - M, spol. s r.o. **Zdroj Dat:** Abra vytvori zostavu a pošle emailom **Sledované období:** Denna -formular A4 na šírku

Odelení: Obchod Valtice **Post:** Vedúci predaja HS **Typ štatistiky:** Normal -začiatok z ľavého dolného rohu

Umiestnení: Tabula postu **Měřítko:** 1 dielik=300 eur **Vychodzí minimum:** 3000 eur **Barba na grafu:** modrá

Popis: predaj za den berie hodnotu bez DPH z dokladov FV ,PSSk,PPcz , -DV a VPPcz okrem partnera Bricol a BricolM ,berie len typ riadku 3 = skladovy riadok
Ciel:Sledovanie predaja každý den
Učel: Motivovat všetkých zamestnance k vyšším vykonom v predaji

Výberové podmienky pre zostavenie tlače

Datum vystavení dokladu: Vlastní nastavení (1.7.2023 - 19.10.2023)

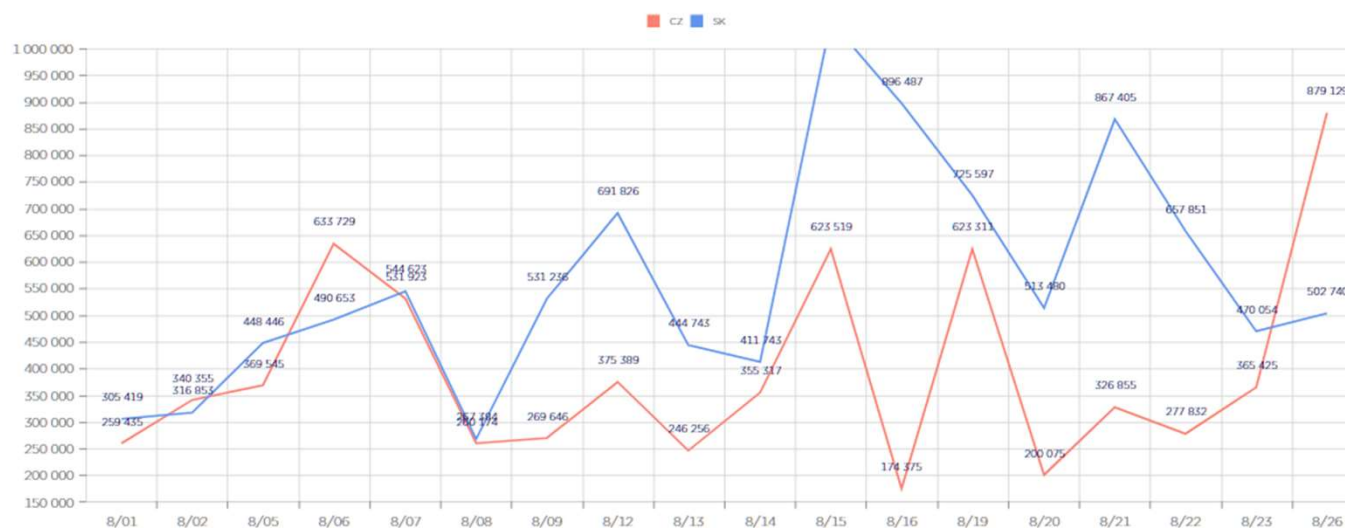
Středisko: (2): 20; 21

Firma: (Inverze výběru) (1): 00003 BRICOL s.r.o.

Třídění: -Datum

Obrat

Vývoj obrátů Bricol CZ po dnech v CZK



	8/01	8/02	8/05	8/06	8/07	8/08	8/09	8/12	8/13	8/14	8/15	8/16	8/19	8/20	8/21	8/22	8/23	8/26	Celkem
CZ	259 435	340 355	369 545	633 729	531 923	260 174	269 646	375 389	246 256	355 317	623 519	174 375	623 311	200 075	326 855	277 832	365 425	879 129	7 112 289
SK	305 419	316 853	448 446	490 653	544 623	267 384	531 236	691 826	444 743	411 743	1 050 738	896 487	725 597	513 480	867 405	657 851	470 054	502 740	10 137 280
Celkem	564 854	657 208	817 991	1 124 382	1 076 546	527 558	800 881	1 067 216	690 999	767 060	1 674 257	1 070 862	1 348 908	713 554	1 194 260	935 683	835 480	1 381 869	17 249 569

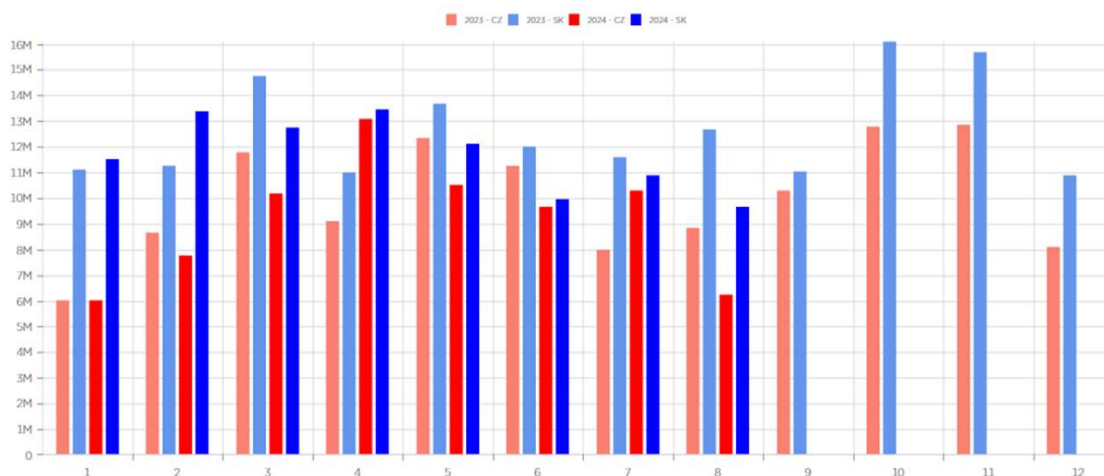
Porovnání ke stejnému dni

	CZ	SK	Celkem
2 023	7 544 824	11 253 440	18 798 263
2 024	7 112 289	10 137 280	17 249 569

Vývoj obrátů Bricol CZ po měsících v CZK

Obrat

Vývoj obrátů Bricol CZ po měsících v CZK



		1		2		3		4		5		6		7		8		9		10		11		12		Celkem			
		Obrat	Por. %	Obrat	Por. %	Obrat	Por. %	Obrat	Por. %	Obrat	Por. %	Obrat	Por. %	Obrat	Por. %	Obrat	Por. %	Obrat	Por. %	Obrat	Por. %	Obrat	Por. %	Obrat	Por. %	Obrat	Por. %		
2 023	CZ	6 029 851	35,15 %	8 678 786	43,53 %	11 775 008	44,37 %	9 107 821	45,28 %	12 346 374	47,41 %	11 265 748	48,44 %	7 989 550	40,76 %	8 845 302	41,07 %	10 313 557	48,31 %	12 771 327	44,24 %	12 845 090	45,04 %	8 114 935	42,70 %	120 081 348	44,16 %		
	SK	11 127 152	64,85 %	11 256 439	56,47 %	14 762 931	55,63 %	11 006 497	54,72 %	13 696 593	52,59 %	11 989 296	51,56 %	11 613 309	59,24 %	12 688 684	58,93 %	11 034 741	51,69 %	16 095 432	55,76 %	15 674 766	54,96 %	10 890 946	57,30 %	151 836 787	55,84 %		
2 023 Celkem		17 157 003	49,47 %	19 935 226	48,53 %	26 537 939	53,65 %	20 114 318	43,13 %	26 042 966	53,51 %	23 255 044	54,23 %	19 602 859	48,05 %	21 531 986	57,54 %	21 348 298	100,00 %	28 866 759	100,00 %	28 519 856	100,00 %	19 005 881	100,00 %	271 918 135	61,89 %		
2 024	CZ	6 011 960	34,30 %	7 775 077	36,78 %	10 188 318	44,43 %	13 071 098	49,28 %	10 501 912	46,41 %	9 674 534	49,30 %	10 286 067	48,54 %	6 233 160	39,23 %											73 742 126	44,04 %
	SK	11 515 246	65,70 %	13 364 240	63,22 %	12 742 134	55,57 %	13 455 724	50,72 %	12 127 539	53,59 %	9 949 959	50,70 %	10 903 720	51,46 %	9 655 928	60,77 %											93 714 491	55,96 %
2 024 Celkem		17 527 206	50,53 %	21 139 317	51,47 %	22 930 452	46,35 %	26 526 823	56,87 %	22 629 451	46,49 %	19 624 493	45,77 %	21 189 787	51,95 %	15 889 089	42,46 %											167 456 617	38,11 %
Celkem		34 684 209	100,00 %	41 074 543	100,00 %	49 468 391	100,00 %	46 641 140	100,00 %	48 672 418	100,00 %	42 879 537	100,00 %	40 792 645	100,00 %	37 421 075	100,00 %	21 348 298	100,00 %	28 866 759	100,00 %	28 519 856	100,00 %	19 005 881	100,00 %	439 374 752	100,00 %		

Obrat

4 Od: igate@bricol.sk: počet položek: 178, nepřečtené: 156

igate@bricol.sk	Za kolko sa dnes predalo -na RANCH 13 po strediskach	po 23.10.2023 3:00	84...
igate@bricol.sk	Přehled skladníka - Blažková	po 23.10.2023 0:04	24...
igate@bricol.sk	Přehled skladníka - Jackovičová	po 23.10.2023 0:04	24...
igate@bricol.sk	Skladové reporty za posledných 14 dní	ne 22.10.2023 23:00	25...
igate@bricol.sk	Ovlivnitelný zisk SR pre odmenu Teamu do VÝPLAT	pá 13.10.2023 8:00	26...
igate@bricol.sk	Ovlivnitelný zisk ČR pre odmenu Teamu do VÝPLAT	pá 13.10.2023 8:00	26...
igate@bricol.sk	preúčtovanie medzi strediskami Výnosy a náklady Ranch	st 11.10.2023 12:00	30...
igate@bricol.sk	Ako plním plán predaja-ZdenkaV	pá 29.09.2023 17:45	24...
igate@bricol.sk	Ako plním plán predaja-LivikaS	pá 29.09.2023 17:45	24...
igate@bricol.sk	Jak plním plán prodeje-MatejB	pá 29.09.2023 17:45	24...
igate@bricol.sk	Jak plním plán prodeje-RadovanR	pá 29.09.2023 17:45	24...
igate@bricol.sk	Ako plním plán predaja- AnkaT	pá 29.09.2023 17:45	24...
igate@bricol.sk	Ako plním plán predaja-PaloP	pá 29.09.2023 17:45	24...
igate@bricol.sk	Ako plním plán predaja-NinaM	pá 29.09.2023 17:45	24...
igate@bricol.sk	Jak plním plán prodeje-MonikaK	pá 29.09.2023 17:45	24...
igate@bricol.sk	Jak plním plán prodeje-Marcela J	pá 29.09.2023 17:45	23...
igate@bricol.sk	Jak plním plán prodeje-JirkaS	pá 29.09.2023 17:45	24...
igate@bricol.sk	Kolik nám dnes přišlo peněz v CZK v ČR a SR	pá 29.09.2023 17:30	24...
igate@bricol.sk	Kolik nám dnes přišlo peněz v EUR v SR a CR	pá 29.09.2023 17:30	24...
igate@bricol.sk	Za kolik jsme dnes prodali v CZK v CR a SR	pá 29.09.2023 17:15	25...
igate@bricol.sk	Za kolik jsme dnes prodali v EUR v SR a CR	pá 29.09.2023 17:15	25...
igate@bricol.sk	Jak plním plán prodeji v CR	pá 29.09.2023 16:00	23...
igate@bricol.sk	Ako plnia obchodnici plan na SR	pá 29.09.2023 16:00	23...
igate@bricol.sk	Skladové reporty za posledných 14 dní	čt 28.09.2023 23:00	25 kB

Obrat

- ▶ Reportujte každý den v 16:00
- ▶ Lepší je grafika než čísla
- ▶ Report přes naplánovaný úkol
- ▶ Vyčíslete hodnotu do výplat pro skupinu
- ▶ Prodej **není** zisk
- ▶ Když prodám na fakturu, nemám peníze na výplaty

Platby

Statistika: FI 21

Platby za den

Firma: BRICOL - M, spol. s r.o. **Zdroj Dat:** Abra vytvori zostavu a pošle emailom **Sledované období:** Denna -formular A4 na šírku Bricol

Odeleni: Finance Valtice **Post:** Pokladnik fakturant V **Typ statistiky:** Normal -začiatok z ľavého dolného rohu

Umiestneni: Tabula postu **Měřítko:** 1 dielik=300 eur **Vychodzí minimum:** 3000 eur **Barba na grafu:** červená

Popis: Hodnota došlych platieb za den .berie hodnotu bez DPH platieb dokladov FV ,DZLV,DDZLV,PSsk,PPcz , -DV a VPPcz a okrem partnera Bricol

a BricolM ,berie len typ riadku 3 = skladovy riadok a stredisko iba 20 (21 a 22 ignoruje)

platby su z pokladne,banky ,vzajomne zapocty,DZLV nevo ZLV

prmy aj vydaje

Ciel:Sledovanie kolko došlo penazi za predany tovar

Učel: Mat čo najmenšie pohľadavky

Výberové podmienky pre zostavenie tlaču

Datum platby dokladu: Vlastní nastavení (19.7.2023 - 19.10.2023)

Středisko: (2): 20; 21

Firma: (Inverze výběru) (1): 00003 BRICOL s.r.o.

Třídění: -Datum platby

Datum platby		Lok. bez DPH	V EUR bez DPH	% na odmeny	Odmena do Vyplat sumar
19.10.2023	čtvrtek	93 856,31 CZK	3 802,93 €	1,6 %	1 501,70 CZK
18.10.2023	středa	856 313,70 CZK	34 696,67 €	1,6 %	13 701,02 CZK
17.10.2023	úterý	713 374,78 CZK	28 993,08 €	1,6 %	11 414,00 CZK
16.10.2023	pondělí	364 636,27 CZK	14 786,55 €	1,6 %	5 834,18 CZK
13.10.2023	pátek	479 704,90 CZK	19 444,87 €	1,6 %	7 675,28 CZK
12.10.2023	čtvrtek	139 584,61 CZK	5 683,41 €	1,6 %	2 233,35 CZK
11.10.2023	středa	129 749,89 CZK	5 285,13 €	1,6 %	2 076,00 CZK
10.10.2023	úterý	193 686,46 CZK	7 884,65 €	1,6 %	3 098,98 CZK
9.10.2023	pondělí	631 622,91 CZK	25 806,86 €	1,6 %	10 105,97 CZK
6.10.2023	pátek	326 103,23 CZK	13 343,01 €	1,6 %	5 217,65 CZK
5.10.2023	čtvrtek	231 845,55 CZK	9 494,08 €	1,6 %	3 709,53 CZK
4.10.2023	středa	474 080,65 CZK	19 405,68 €	1,6 %	7 585,29 CZK
3.10.2023	úterý	230 599,76 CZK	9 414,16 €	1,6 %	3 689,60 CZK
2.10.2023	pondělí	598 221,64 CZK	24 457,14 €	1,6 %	9 571,55 CZK
říjen 2023		5 463 380,67 CZK	222 498,21 €		87 414,09 CZK
29.9.2023	pátek	508 554,12 CZK	20 893,76 €	1,6 %	8 136,87 CZK
27.9.2023	středa	422 660,53 CZK	17 276,13 €	1,6 %	6 762,57 CZK
26.9.2023	úterý	617 524,10 CZK	25 282,46 €	1,6 %	9 880,39 CZK
25.9.2023	pondělí	406 840,63 CZK	16 687,47 €	1,6 %	6 509,45 CZK
22.9.2023	pátek	1 159 844,92 CZK	47 563,87 €	1,6 %	18 557,52 CZK
21.9.2023	čtvrtek	316 578,90 CZK	12 950,66 €	1,6 %	5 065,26 CZK
20.9.2023	středa	279 384,31 CZK	11 452,52 €	1,6 %	4 470,15 CZK
19.9.2023	úterý	301 862,07 CZK	12 356,20 €	1,6 %	4 829,79 CZK
18.9.2023	pondělí	575 008,67 CZK	23 556,27 €	1,6 %	9 200,14 CZK
15.9.2023	pátek	352 108,36 CZK	14 368,84 €	1,6 %	5 633,73 CZK
14.9.2023	čtvrtek	120 682,70 CZK	4 930,86 €	1,6 %	1 930,92 CZK
13.9.2023	středa	322 415,43 CZK	13 111,65 €	1,6 %	5 158,65 CZK
12.9.2023	úterý	339 879,59 CZK	13 821,86 €	1,6 %	5 438,07 CZK
11.9.2023	pondělí	1 366 395,87 CZK	55 703,05 €	1,6 %	21 862,33 CZK
8.9.2023	pátek	336 540,67 CZK	13 756,01 €	1,6 %	5 384,65 CZK
7.9.2023	čtvrtek	159 805,93 CZK	6 557,49 €	1,6 %	2 556,89 CZK
6.9.2023	středa	101 388,59 CZK	4 187,02 €	1,6 %	1 622,22 CZK
5.9.2023	úterý	361 890,91 CZK	14 975,83 €	1,6 %	5 790,25 CZK
4.9.2023	pondělí	634 094,88 CZK	26 305,53 €	1,6 %	10 145,52 CZK
1.9.2023	pátek	1 000 858,13 CZK	41 469,16 €	1,6 %	16 013,73 CZK
září 2023		9 684 319,31 CZK	397 206,64 €		154 949,11 CZK

Platby

- ▶ Zaplacené faktury, pokladniční prodeje, daňové zálohové listy - dobropisy daného střediska bez DPH = SUMA 10.000.000,- Kč za měsíc a z toho 3,0% do výplat pro Team = 300.000,- Kč

Platby - přesná definice

Statistika: FI 21

Platby za den

Firma: BRICOL - M, spol. s r.o. **Zdroj Dat:** Abra vytvori zostavu a pošle emailom **Sledované období:** Denna -formular A4 na šírku

Odelení: Financie Valtice **Post:** Pokladník fakturant V **Typ statistiky:** Normal -začiatok z ľavého dolného rohu

Umiestnení: Tabula postu **Měřítko:** 1 dielik=300 eur **Vychodzí minimum:** 3000 eur **Barba na grafu:** červená

Popis: Hodnota došlych platieb za den .berie hodnotu bez DPH platieb dokladov FV ,DZLV,DDZLV,PSsk,PPcz , -DV a VPPcz a okrem partnera Bricol

a BricolM ,berie len typ riadku 3 = skladovy riadok a stredisko iba 20 (21 a 22 ignoruje)

platby su z pokladne,banky ,vzajomne zapocty,DZLV nevo ZLV

primy aj vydaje

Ciel:Sledovanie kolko došlo penazi za predany tovar

Učel: Mat čo najmenšie pohľadavky

Výberové podmienky pre zostavenie tlaču

Datum platby dokladu: Vlastní nastavení (19.7.2023 - 19.10.2023)

Středisko: (2): 20; 21

Firma: (Inverze výběru) (1): 00003 BRICOL s.r.o.

Třídění: -Datum platby

Platby - denní report - co přišlo za den

Střediska 10, 11, 20, 21

Vývoj plateb (bez DPH) po dnech CZ v CZK



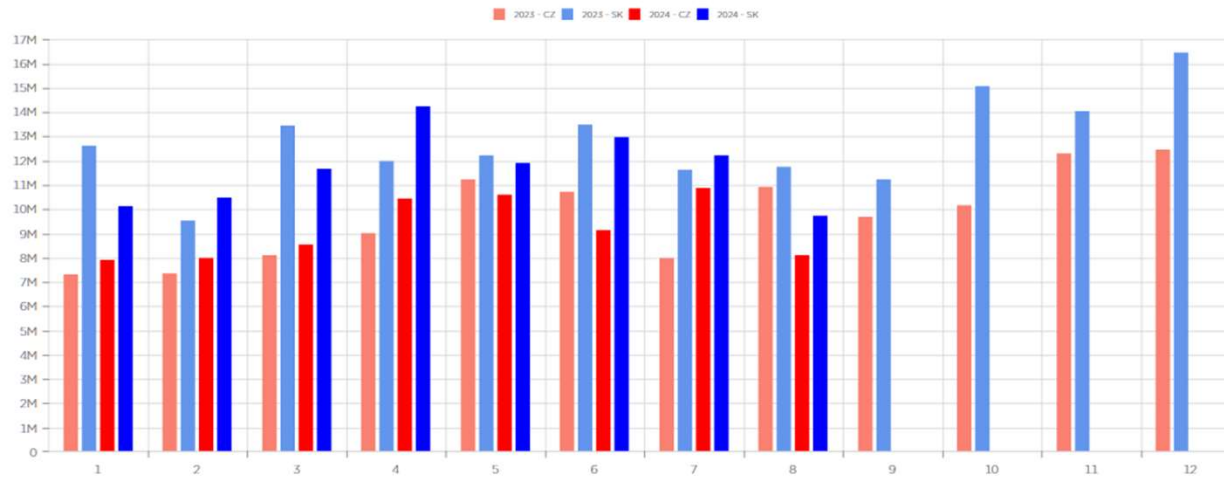
	8/01	8/02	8/05	8/06	8/07	8/08	8/09	8/12	8/13	8/14	8/15	8/16	8/19	8/20	8/21	8/22	8/23	8/25	8/26	Celkem
CZ	368 383	770 719	473 467	246 635	287 161	316 354	261 420	321 024	326 840	1 099 492	362 303	364 318	1 538 055	266 006	302 629	488 236	288 592	3 353	36 679	8 121 667
SK	636 371	325 917	229 459	838 816	315 063	671 230	705 911	484 573	517 974	474 700	395 264	532 640	747 132	584 057	446 111	817 640	918 755		112 736	9 752 348
Celkem	1 004 754	1 096 637	702 926	1 085 451	602 224	987 584	965 331	805 597	844 814	1 574 193	757 566	896 958	2 285 188	850 063	748 740	1 305 876	1 207 347	3 353	149 415	17 874 015

Porovnání ke stejnému dni

	CZ	SK	Celkem
2 023	8 902 429	10 140 858	19 043 288
2 024	8 121 667	9 752 548	17 874 015

Platby - denní report - co přišlo měsíčně

Vývoj plateb (bez DPH) po měsících CZ v CZK

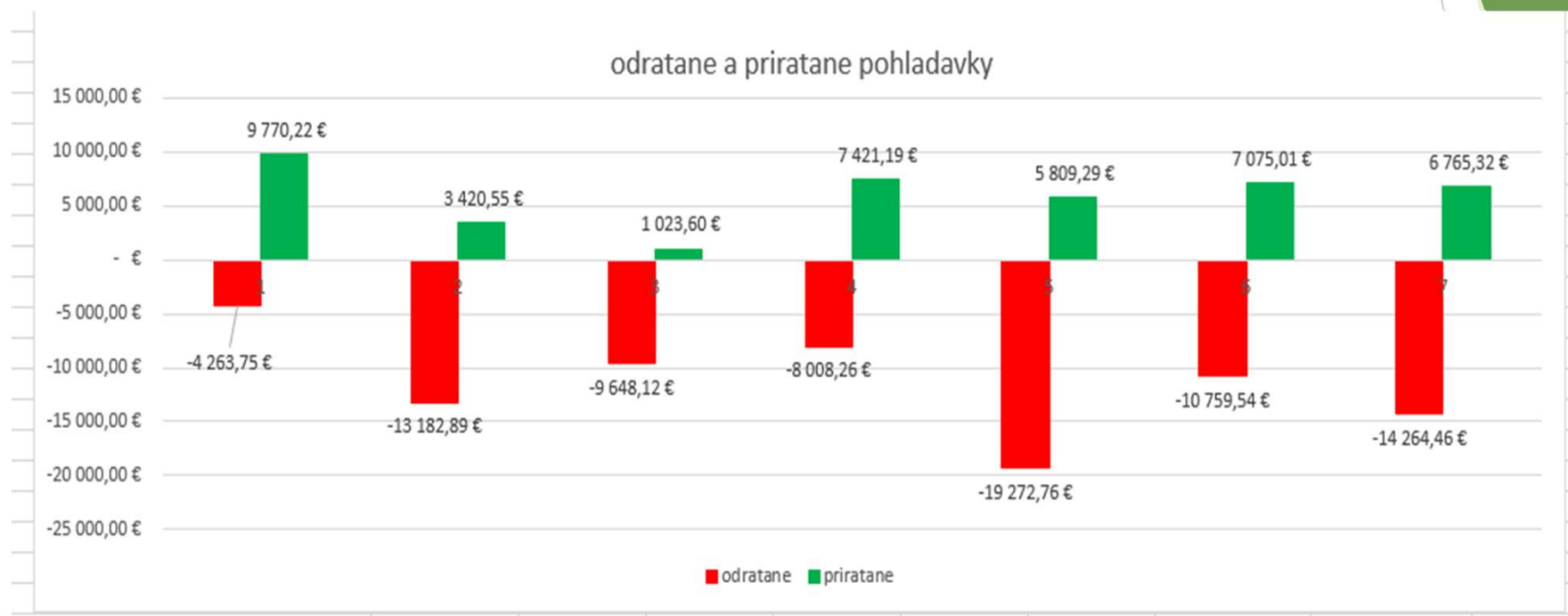


		1		2		3		4		5		6		7		8		9		10		11		12		Celkem			
		Platby	Porov. %	Platby	Porov. %	Platby	Porov. %	Platby	Porov. %	Platby	Porov. %	Platby	Porov. %	Platby	Porov. %	Platby	Porov. %	Platby	Porov. %	Platby	Porov. %	Platby	Porov. %	Platby	Porov. %	Platby	Porov. %		
2 023	CZ	7 324 785	36,70 %	7 340 410	43,50 %	8 111 881	37,60 %	9 027 110	42,98 %	11 223 431	47,89 %	10 715 201	44,28 %	7 974 559	40,66 %	10 921 679	48,14 %	9 686 865	46,29 %	10 185 042	40,33 %	12 308 501	46,68 %	12 449 514	43,09 %	117 266 977	43,31 %		
	SK	12 635 686	65,30 %	9 532 220	56,50 %	15 464 185	62,40 %	11 977 749	57,02 %	12 213 584	52,11 %	13 480 425	55,72 %	11 637 811	59,54 %	11 766 488	51,86 %	11 239 754	53,71 %	15 069 363	59,67 %	14 059 293	53,32 %	16 439 021	56,91 %	153 515 579	56,69 %		
2 023 Celkem		19 960 472	52,52 %	16 872 630	47,70 %	21 576 066	51,61 %	21 004 858	45,98 %	23 437 015	51,01 %	24 193 625	52,26 %	19 612 370	45,93 %	22 688 166	55,93 %	20 926 618	100,00 %	25 254 405	100,00 %	26 367 794	100,00 %	28 888 535	100,00 %	270 782 557	61,85 %		
2 024	CZ	7 906 938	43,82 %	8 007 965	43,29 %	8 541 158	42,22 %	10 428 435	42,26 %	10 590 572	47,04 %	9 145 731	41,37 %	10 881 456	47,13 %	8 121 667	45,44 %											73 623 922	44,08 %
	SK	10 138 888	56,18 %	10 492 247	56,71 %	11 688 654	57,78 %	14 249 250	57,74 %	11 922 582	52,96 %	12 969 888	58,63 %	12 207 635	52,87 %	9 752 548	54,56 %											93 410 493	55,92 %
2 024 Celkem		18 045 326	47,48 %	18 500 212	52,30 %	20 229 812	48,39 %	24 677 685	54,02 %	22 513 154	48,99 %	22 105 119	47,74 %	23 089 091	54,07 %	17 874 015	44,07 %											167 034 415	38,15 %
Celkem		38 005 797	100,00 %	35 372 842	100,00 %	41 805 878	100,00 %	45 682 544	100,00 %	45 950 169	100,00 %	46 298 744	100,00 %	42 701 461	100,00 %	40 562 182	100,00 %	20 926 618	100,00 %	25 254 405	100,00 %	26 367 794	100,00 %	28 888 535	100,00 %	437 816 971	100,00 %		

Odměna za Platby

- ▶ Reportujte každý den v 16:00.
- ▶ Grafika je lepší než čísla.
- ▶ Report přes naplánovaný úkol.
- ▶ Vyčíslete hodnotu do výplat pro skupinu.
- ▶ Platby vyčísľujte v hodnotách bez DPH, abyste se nezamotali.
- ▶ Nezaplacené faktury nejdou do výplat.
- ▶ Snížily se pohledávky.
- ▶ 90 dní po splatnosti se hodnota pohledávky odpočítá z výplat.
- ▶ Zaplacená pohledávka se přičte k výplatám.
- ▶ Když nám nezaplatí, nebude na výplaty.

Platby - Odečtený pohledávky měsíčně

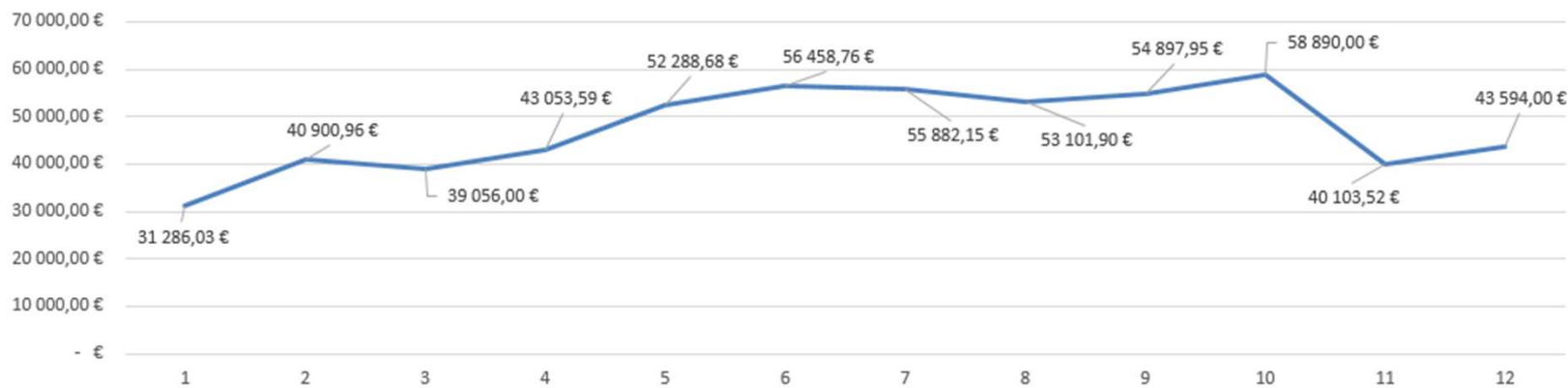


Platby - Odečtený pohľadávky mesačne

	1	2	3	4	5	6	7	7
Pohľadavky po 90 dni po splatnosti odpočítane zadaj minusom	- 4 263,75 €	-13 182,89 €	- 9 648,12 €	- 8 008,26 €	-19 272,76 €	-10 759,54 €	- 14 264,46 €	- €
Pohľadavky ktore boli odpočítane a došla platba zadaj plusom	9 770,22 €	3 420,55 €	1 023,60 €	7 421,19 €	5 809,29 €	7 075,01 €	6 765,32 €	45 000,00 €
Odmena z ovlivnitelneho zisku do vyplat na rozdelenie podla % v EUR	28 854,43 €	22 772,79 €	21 433,59 €	29 210,49 €	19 832,98 €	18 679,37 €	20 648,15 €	31 892,72 €
Odmena z Predaja do vyplat na rozdelenie podla %	2 712,70 €	3 331,06 €	3 173,45 €	3 353,87 €	3 022,81 €	2 479,28 €	2 717,27 €	2 717,27 €
Odmena z Predaja do vyplat na rozdelenie podla % za Moravu	146,82 €	234,39 €	231,83 €	342,21 €	170,69 €	139,75 €	162,14 €	162,14 €
Odmena za Platby do vyplat na rozdelenie podla %	6 743,27 €	6 973,90 €	7 769,12 €	9 476,15 €	7 926,43 €	8 613,74 €	15 213,89 €	8 114,07 €
Pohľadavky SR STARE KTORÉ JE MOŽNO PO ZAPLATENI PRIPOČITAT do v	38 347,79 €	48 955,13 €	57 579,65 €	58 166,72 €	52 357,43 €	78 716,72 €	86 683,81 €	41 683,81 €
Odmena Celkova do vyplat na rozdelenie podla % v EUR	38 457,22 €	33 312,15 €	32 607,99 €	42 382,71 €	30 952,91 €	29 912,14 €	38 741,44 €	42 886,20 €
počet ludi na sr	22	22	21	21	21	21	21	21
priemerna hruba mzda z odmien bez dovolenkovych nahrad a pripaltkov	1 748,06 €	1 514,19 €	1 552,76 €	2 018,22 €	1 473,95 €	1 424,39 €	1 844,83 €	2 042,20 €

Platby - Odečtený pohledávky měsíčně 2023-2024

odratane pohlladavky ktore po zaplateny powyšia vyplaty

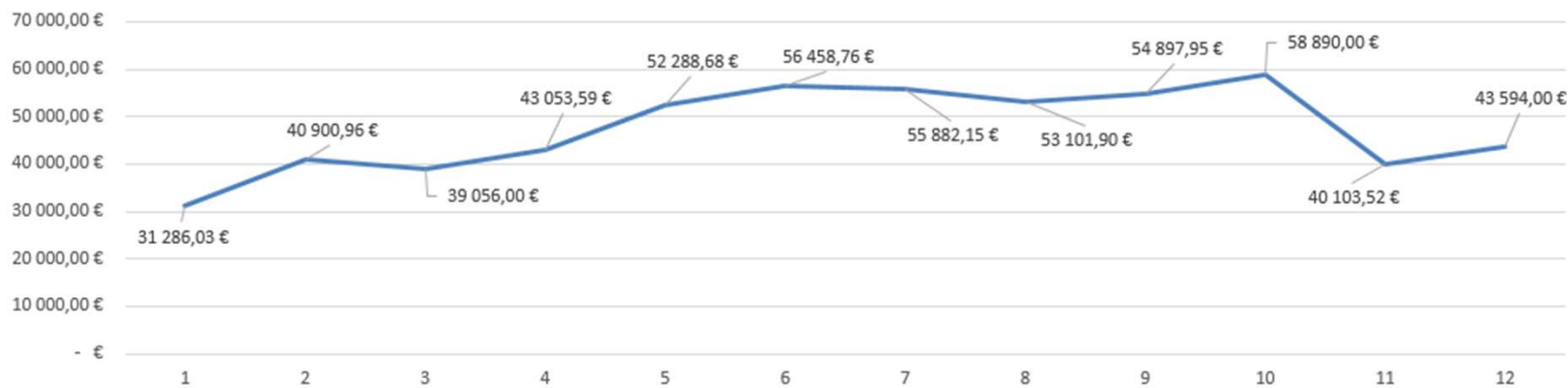


odratane pohlladavky ktore po zaplateni powyšia vyplaty



Platby - Odečtený pohledávky měsíčně 2023-2024

odratane pohlladavky ktore po zaplateny powyšia vyplaty



odratane pohlladavky ktore po zaplateni powyšia vyplaty



Zisk ovlivnitelný - definice

From: igate@bricol.sk <igate@bricol.sk>
Sent: Wednesday, September 27, 2023 8:00 AM
To: Bricol-Peter Dobeš-Majitel <dobes@bricol.mobi>
Subject: Ovlivnitelný zisk ČR pre odmenu Teamu do VÝPLAT

klikni na odkaz

https://igate.bricol.sk:8080/app/ucetnictvi/ovlivnitelny_zisk_cz?username=Základní/Reporty&password=DIJIOFJOIDKDPOKPO

PRODEJ - NAKUP=ZISK

Ovlivnitelný zisk sa vypočíta ako rozdiel medzi Výnosami ovlivnitelných účtov triedy 6 a Nákladmi Ovlivnitelných účtovnej triedy 5
Ovlivnitelný zisk=Výnosy ovlivnitelné- Náklady Ovlivnitelné

Z Ovlivnitelného zisku sa zoberie X % do odmeny Pre Team strediska - Do výplat

% na odmeny je učené v smernici odmenovania pre každé stredisko

Hodnoty Ovlivnitelného zisku sa počítajú každý deň o 6:00 z účtovných a skladových dokladov -faktury účtenky

Ovlivnitelný zisk sa kumuluje každý deň a rastie až po aktuálny deň a potom sa čaká koľko sa nasledujúce dni zarobí , ovlivnitelného zisku
Graf môže klasifikovať aj stúpať podľa toho ako sa primajú doklady hlavne nakladove a za koľko sa predá

Na konci mesiaca môže byť pokles z dôvodu že sa ku koncu mesiaca robia niektoré preúčtovania medzi strediskami alebo je tam časové rozlíšenie nakladov alebo mesačné faktury od dodávateľov

Ovlivnitelný zisk je najväčšia položka ktorá ovplyvňuje Vaše VÝPLATY ,preto ju treba sledovať ako Rastie

Dole na grafe si môžete zapínať a vypínať jednotlivé strediská na porovnanie a aj sa môžete prepínať medzi mesiacmi a rokmi

Peter Dobeš

Zisk ovlivnitelný

- ▶ Zisk ovlivnitelný se nerovná zisku firmy.
- ▶ Definujte - ovlivnitelný zisk.
- ▶ 6 - Výnosy - mínus to, co nemohou ovlivnit zaměstnanci.
- ▶ 5 - Náklady - mínus to, co nemohou ovlivnit zaměstnanci.
- ▶ Zisk ovlivnitelný = výnosy ovlivnitelné - náklady ovlivnitelné.
- ▶ Reportujte každý týden 2x.
- ▶ Lepší je grafika než čísla.
- ▶ Report přes naplánovaný úkol.
- ▶ Vyčíslete hodnotu do výplat pro skupinu.
- ▶ Hodnoty vyčísľujte v hodnotách bez DPH, abyste se nezamotali.

Zisk ovlivnitelný

ABRA Gen verze 24.0

Hledat

Nacházíte se zde: [Popis systému](#) > [Rozšiřující produkty](#) > [Funkce pro MS Excel](#)

Funkce pro MS Excel

Sada funkcí pro MS Excel umožňuje v reálném čase pracovat s daty čerpanými z informačního systému ABRA Gen v prostředí tohoto tabulkového procesoru. Jedná se o samostatně dodávané rozšíření.

V případě zájmu o více informací nebo předvedení kontaktujte svého obchodníka

Súbor Domov Vložiť Rozloženie strany Vzorce Údaje Revízia Zobraziť Pomocník Povedzte, čo chcete urobiť

Vložiť funkciu Automatický súčet Naposledy použité Finančné nástroje Logické funkcie Textové funkcie Dátum a čas Vyhladávacie a referenčné Matematické a trigonometrické Ďalšie funkcie Správca názvov Definovať názov Použiť vo vzorci Vytvoriť z výberu Definované názvy Predchodcovia Následníci Odstrániť šípky Zobraziť vzorce Kontrola chýb Vyhodnotiť vzorec Kontrola vzorca Okno sledovania Možnosti výpočtov Prepočítať Prepočítať hárok Výpočet

DOSTUPNÉ AKTUALIZÁCIE Aktualizácie pre Office sú pripravené na inštaláciu, najskôr však musíme zavrieť niektoré aplikácie. Aktualizovať teraz

C5 =AbraTurnover(API_CR!\$C\$3;API_CR!\$C\$4;API_CR!\$C\$5;\$I5;\$B\$1;\$B\$2;C\$4;"", "", "", "", "")

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K
1	Obdobie	1.7.2024	1.7.2024	1.7.2024	1.7.2024	1.7.2024	1.7.2024	1.7.2024	1.7.2024		
2	2024	31.7.2024	31.7.2024	31.7.2024	31.7.2024	31.7.2024	31.7.2024	31.7.2024	31.7.2024		
3		CR	pobočka CR	Centrála	Šef	šef Ranc	šef horse	CR			
4	Přepočítat	Přepočítat	Str 20	Str 21	Str 22	Str 23	Str 27	všetky strediska	ucty	kontrola mu	
5	kurz k	Výnosy celkom za 6	12 482 070,59	5 712,68	38 772,74	-	-	12 526 556,01	6	0	
6	posl.dni v	Náklady celkom za 5	11 204 241,08	8 010,12	200 895,06	-	-	11 413 146,26	5	0	
7	mesici	Zisk hrubý 6-5	1 277 829,51	2 297,44	162 122,32	-	-	1 113 409,75		0	
8	25.46	cervenec	11,40%	-28,68%	-80,70%	neni	neni	9,76%			
9		neovlivitelne výnosy	1 853,72	-	31 004,14	-	-	32 857,86	6*	-0	
10		neovlivitelne náklady	1 453 487,19	-	27 285,37	-	-	1 480 772,56	5*	0	
11		Zisk strediska ovlivitelny	2 729 462,70	2 297,44	165 841,09	-	-	2 561 324,17	Z		
12		Pohľadavky po 90 dni po splatnosti odpočítane zadaj minusom	- Kč					- Kč			
13		Pohľadavky ktore boli odpočítane a došla platba zadaj plusom	25 000,00 Kč					25 000,00 Kč		Vynosy O	
14		Ostatní služby vymahani pohľadavek 518407	3 400,00	-	-	-	-	3 400,00		Naklady O	
15		Ovlivitelny Zisk Strediska pre stanovenie % odmien do vyplat	2 751 062,70	2 297,44	165 841,09	-	-	2 589 724,17			
16		Korekcia Odmeny z ovlivitelneho zisku z minuleho mesiaca s dnesnymi hodnotami na konci reportu	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč			
17		Ovlivitelny Zisk zlučených Stredisk pre stanovenie % odmien do vyplat v EUR	107 964,07 €							25	
18		Ovlivitelny Zisk zlučených Stredisk pre stanovenie % odmien do vyplat v CZK	2 748 765,26 Kč							20	
19		Percento do vyplat z Ovlivitelneho zisku dle Smernice odmenovania	17,50%		nic					5	
20		Odmena z ovlivitelneho zisku pre stredisko	481 033,92 Kč								
21		Nedanove náklady účty NN	- Kč	- Kč	1 257,50 Kč	- Kč	- Kč	1 257,50 Kč			
22		Nedanove náklady NN odratane z odmien do vyplat -30%	- Kč	- Kč	377,25 Kč	- Kč	- Kč	377,25 Kč			
23		Odmena z ovlivitelneho zisku do vyplat na rozdelenie podla % v EUR	18 893,71 €								
24		Odmena z ovlivitelneho zisku do vyplat na rozdelenie podla % v CZK	481 033,92 Kč		54,80%						
25		Predaj Tuzemsko +Export suma bez DPH	10 345 801,61 Kč								
26		Percento do vyplat z Predaja-Obrat sazba	0,60%								
27		Odmena z Predaja do vyplat na rozdelenie podla %	62 074,81 Kč		7,07%						
28		Predaj na Slovensko Bricol suma bez dph	2 061 998,27 Kč								
29		Percento do vyplat z Predaja na Slovensko sazba	0,30%								
30		Odmena z Predaja do vyplat na rozdelenie podla %	6 185,99 Kč		0,70%						
31		Platby Tuzemsko +Export suma bez DPH	10 947 878,16 Kč								
32		Percento do vyplat za došle Platby sazba	3,00%								
33		Odmena za Platby do vyplat na rozdelenie podla %	328 436,34 Kč		37,42%						
34		Odmena za Predaj a Platby do vyplat na rozdelenie podla % v EUR	15 581,19 €								
35		Odmena za Predaj a Platby do vyplat na rozdelenie podla % v CZK	396 697,15 Kč		45,20%						

Zisk ovlivnitelný - ovlivnitelné náklady

ABRA ABRA Gen | BRICOL - M, spol. s r.o. | Účtový rozvrh

Bricol M CZ

+ Otevřít | X Zavřít

Účtový rozvrh

Seznam Detail Ochrana dat Š-vazby

Fulltext zadejte hledaný výraz

Zobrazovat všechny účty

Počet záznamů Vybraný filtr: žádný

Účet	Název	OVLIVNUJE_ZISK	Typ účtu	Daňový	Necípný	Křátdod...	Náklad p...	Výnos p...	popis 1	popis2
518500	Přepravné přes skládkové karty	Ano	Nákladový	Ano	Ne	Ano	Ano	Ne		
518510	Přepravné mimo skládkové karty	Ano	Nákladový	Ano	Ne	Ano	Ano	Ne		
518600	Reklama -cez skládkove karty	Ano	Nákladový	Ano	Ne	Ano	Ano	Ne		
518610	Reklama -mimo skládkove karty	Ano	Nákladový	Ano	Ne	Ano	Ano	Ne		
518900	Služby NN	Ano	Nákladový	Ne	Ne	Ano	Ano	Ne		
521	Mzdové náklady	Ano	Nákladový	Ano	Ano	Ano	Ano	Ne		
521100	Mzdové náklady HM zaměstnanci	Ne	Nákladový	Ano	Ne	Ano	Ano	Ne		
521200	Mzdové náklady - OON	Ne	Nákladový	Ano	Ne	Ano	Ano	Ne		
522	Příjmy spol.a čl.druž.ze závis.činnosti	Ano	Nákladový	Ano	Ano	Ano	Ano	Ne		
523	Odměny členům orgánů spol.a družstva	Ano	Nákladový	Ne	Ano	Ano	Ano	Ne		
524	Zákonné sociální pojštění	Ano	Nákladový	Ano	Ano	Ano	Ano	Ne		
524100	Zdravotní soc. pojštění	Ne	Nákladový	Ano	Ne	Ano	Ano	Ne		
524300	SP- slevy	Ne	Nákladový	Ano	Ne	Ano	Ano	Ne		
525	Ostatní sociální pojštění	Ano	Nákladový	Ne	Ano	Ano	Ano	Ne		
525100	Ost.sociál.poj.-dřchodové	Ne	Nákladový	Ano	Ne	Ano	Ano	Ne		
526	Sociální náklady individuálního podnik.	Ano	Nákladový	Ne	Ano	Ano	Ano	Ne		
527	Zákonné sociální náklady	Ano	Nákladový	Ano	Ano	Ano	Ano	Ne		
527100	Zákonné sociální náklady	Ne	Nákladový	Ano	Ne	Ano	Ano	Ne		
527200	Ostat.sociál.nákl.stavně 55%	Ne	Nákladový	Ano	Ne	Ano	Ano	Ne		
527201	Minerálky a čaje na pracovišti	Ano	Nákladový	Ano	Ne	Ano	Ano	Ne		
527300	Ostat.soc.nákl.-životní pojšt.Amoco	Ano	Nákladový	Ano	Ne	Ano	Ano	Ne		
527400	Ostatní sociál.nákl.-OOPP z 112200	Ano	Nákladový	Ano	Ne	Ano	Ano	Ne		
527500	Neschopenky-platba firmy - 14 dni	Ne	Nákladový	Ano	Ne	Ano	Ano	Ne		
528	Ostatní sociální náklady	Ano	Nákladový	Ne	Ano	Ano	Ano	Ne		
528100	Ostatní soc.náklad NN	Ne	Nákladový	Ne	Ne	Ano	Ano	Ne		
530	Daně a poplatky	Ano	Nákladový	Ano	Ano	Ano	Ano	Ne		
531	Daň silniční	Ano	Nákladový	Ano	Ano	Ano	Ano	Ne		
531100	Silniční daň	Ne	Nákladový	Ano	Ne	Ano	Ano	Ne		
532	Daň z nemovitostí	Ano	Nákladový	Ano	Ano	Ano	Ano	Ne		
532100	Daň z nemovitostí	Ne	Nákladový	Ano	Ne	Ano	Ano	Ne		
538	Ostatní daně a poplatky	Ano	Nákladový	Ano	Ano	Ano	Ano	Ne		
538100	Ostat.nepřímé daně a poplatky /kolky/	Ano	Nákladový	Ano	Ne	Ano	Ano	Ne		

Zisk ovlivnitelný - ovlivnitelné výnosy



ABRA Gen | BRICOL - M, spol. s r.o. | Účtový rozvrh

Bricol-M CZ

+ Otevřít | X Zavřít

Účtový rozvrh

Seznam Detail Ochrana dat X-vazby

Fulltext zadejte hledaný výraz

Zobrazovat všechny účty

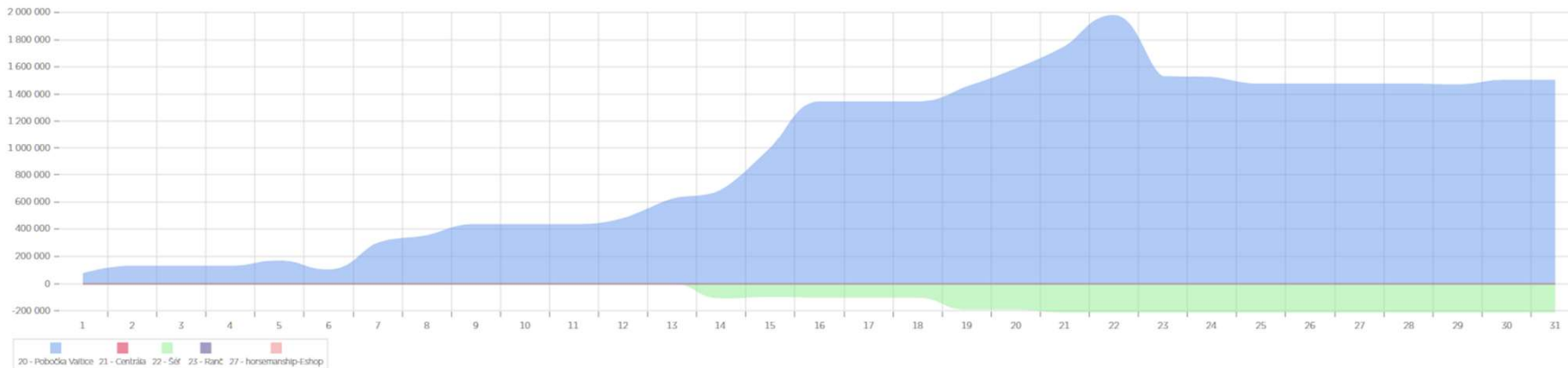
Počet záznamů Vybraný filtr: Žádný

Účet	Název	OVlivnuje_ZISK	Typ účtu	Daňový	Neúplný	Krátkod...	Náklad p...	Výnos p...	popis 1	po
64	Jiné provozní výnosy	Ano	Výnosový	Ano	Ano	Ano	Ne	Ano		
641	Tržby z prodeje dlouhodobého nehmot. a hmot.majetku	Ne	Výnosový	Ano	Ano	Ano	Ne	Ano	od 1.1.2022 neovlivňuje a p	
641100	Tržby z prodeje nehm. a hm. IM	Ano	Výnosový	Ano	Ne	Ano	Ne	Ano		
642	Tržby z prodeje materiálu	Ano	Výnosový	Ano	Ano	Ano	Ne	Ano		
642100	Tržby z prodeje materiálu	Ano	Výnosový	Ano	Ne	Ano	Ne	Ano	predaj kavy	
644	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	Ano	Výnosový	Ano	Ano	Ano	Ne	Ano		
644100	Smluvní pokuty a penále	Ano	Výnosový	Ano	Ne	Ano	Ne	Ano		
645100	Ostatní pokuty a penále	Ano	Výnosový	Ano	Ne	Ano	Ne	Ano		
646	Výnosy z odepsaných pohledávek	Ano	Výnosový	Ano	Ano	Ano	Ne	Ano		
646100	Výnosy z odepsaných pohledávek	Ano	Výnosový	Ano	Ne	Ano	Ne	Ano		
648	Ostatní provozní výnosy	Ano	Výnosový	Ano	Ano	Ano	Ne	Ano		
648100	Ostatní provozní výnosy	Ne	Výnosový	Ano	Ne	Ano	Ne	Ano	jen halerove rozdli ktere ud	
648200	Ostatní provoz.výnosy - přebytky z inventury	Ano	Výnosový	Ano	Ne	Ano	Ne	Ano		
648300	Ost.provoz.výnosy - střeby, folie, papír	Ano	Výnosový	Ano	Ne	Ano	Ne	Ano		
648400	Ost.provoz.výnosy - pojistné události	Ano	Výnosový	Ano	Ne	Ano	Ne	Ano		
648500	Vrácené DPH z jiného ČS	Ano	Výnosový	Ano	Ne	Ano	Ne	Ano		
648900	Ostatní provozní výnosy NN	Ano	Výnosový	Ne	Ne	Ano	Ne	Ano		
652	Zúčtování zákonných rezerv	Ano	Výnosový	Ano	Ano	Ano	Ne	Ano		
654	Zúčtování ostatních rezerv	Ano	Výnosový	Ne	Ano	Ano	Ne	Ano		
655	Zúčt.komplex.nákladů přibitých období	Ano	Výnosový	Ano	Ano	Ano	Ne	Ano		
657	Zúčt.opravy k oprav.polož.k nabyt.maj.	Ano	Výnosový	Ne	Ano	Ano	Ne	Ano		
658	Zúčtování zákonných opravných položek	Ano	Výnosový	Ano	Ano	Ano	Ne	Ano		
659	Zúčtování opravných položek	Ano	Výnosový	Ne	Ano	Ano	Ne	Ano		
66	Finanční výnosy	Ano	Výnosový	Ano	Ano	Ano	Ne	Ano		
661	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	Ano	Výnosový	Ano	Ano	Ano	Ne	Ano		
661100	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	Ne	Výnosový	Ano	Ne	Ano	Ne	Ano		
662	Úroky	Ano	Výnosový	Ano	Ano	Ano	Ne	Ano		
662100	Úrok na účtech v bankách	Ne	Výnosový	Ano	Ne	Ano	Ne	Ano		
662200	Úroky z termín.vkladů	Ne	Výnosový	Ano	Ne	Ano	Ne	Ano		
662300	Úrok z půjčky	Ne	Výnosový	Ano	Ne	Ano	Ne	Ano		
663	Kurzové zisky	Ano	Výnosový	Ano	Ano	Ano	Ne	Ano		
663100	Kurzovní zisky	Ne	Výnosový	Ano	Ne	Ano	Ne	Ano		

Zisk ovlivnitelný - reporty

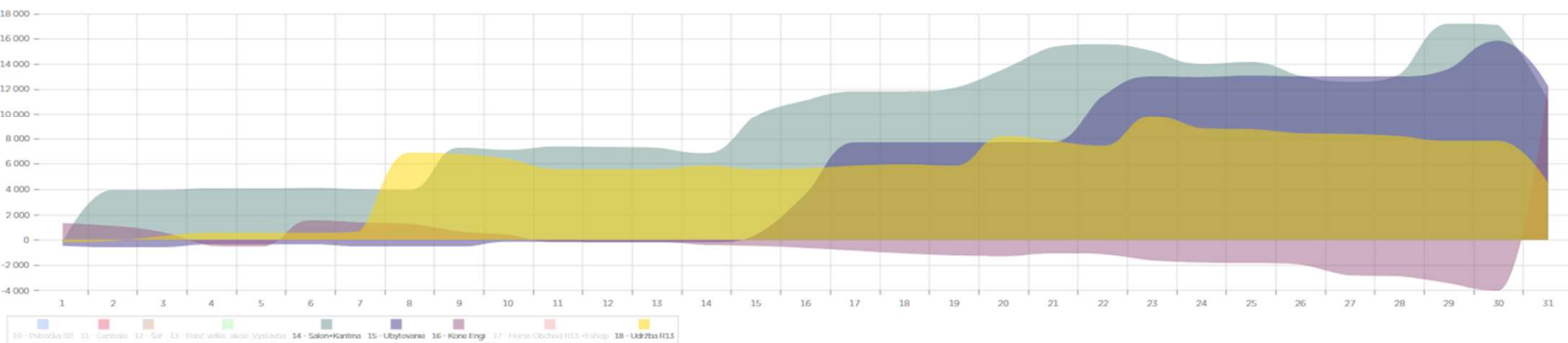
Měsíc: Rok: [Refresh](#)

		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31
20 - Pobočka Valtice	Ovliv. zisk	74 377	131 133	128 709	128 709	168 043	98 657	298 503	354 455	436 194	436 194	478 955	625 308	688 872	993 449	1 345 430	1 345 430	1 345 430	1 455 548	1 582 812	1 747 371	1 979 929	1 529 959	1 525 999	1 474 356	1 474 356	1 474 356	1 474 356	1 469 049	1 502 200	1 501 450	
	Do výplat	12 644	22 293	21 881	21 881	28 567	16 772	50 746	60 257	74 153	74 153	81 422	105 962	117 108	168 886	228 723	228 723	228 723	247 443	269 078	297 053	336 588	260 093	259 420	250 641	250 641	250 641	250 641	249 738	255 374	255 247	
21 - Centrála	Ovliv. zisk	-1 104	-1 104	-1 104	-1 104	-1 104	-1 104	-1 104	-2 297	-2 297	-2 297	-2 297	-2 297	-2 297	-2 297	-2 297	-2 297	-2 297	-2 297	-2 297	-2 297	-2 297	-2 297	-2 297	-2 297	-2 297	-2 297	-2 297	-2 297	-2 297	-2 297	
	Do výplat	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
22 - Sář	Ovliv. zisk	-578	-578	-578	-578	-578	-578	-578	-578	-578	-578	-578	-578	-111 578	-103 742	-104 492	-104 492	-104 492	-194 492	-194 887	-215 887	-215 887	-215 887	-215 887	-215 887	-215 887	-215 887	-215 887	-216 243	-216 243	-216 243	
	Do výplat	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
23 - Ranc	Ovliv. zisk	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Do výplat	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
27 - horsemanship-Eshop	Ovliv. zisk	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Do výplat	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0



Měsíc: 7 Rok: 2024 Refresh

		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31
10 - Pobočka SR	Ovliv. zisk	-7 805	447	8 168	19 948	19 890	19 890	19 890	27 031	33 957	44 381	52 798	55 776	55 776	55 776	60 806	58 557	65 622	74 340	77 612	77 573	77 574	84 593	89 340	92 291	95 809	106 617	106 617	106 596	106 582	118 692	117 585
	Do výplat	-1 327	76	1 389	3 391	3 381	3 381	3 381	4 595	5 773	7 545	8 976	9 482	9 482	9 482	10 337	9 955	11 156	12 638	13 194	13 187	13 188	14 381	15 188	15 689	16 288	18 125	18 125	18 121	18 119	20 178	19 989
11 - Centrára	Ovliv. zisk	556	548	548	548	539	539	539	419	396	396	379	337	337	337	-48	-281	-281	-281	-352	-358	-358	-709	-709	-709	-709	-752	-752	-752	-753	-1 269	-823
	Do výplat	95	93	93	93	92	92	92	71	67	67	64	57	57	57	-8	-48	-48	-48	-60	-61	-61	-121	-121	-121	-121	-128	-128	-128	-128	-216	-140
12 - Séf	Ovliv. zisk	-91	-129	-132	-132	-132	-132	1	-11	-19	-19	-19	-21	61	230	159	157	157	157	190	461	761	-6 119	-6 119	-6 119	-6 119	-6 133	-6 053	-5 777	-5 778	-5 804	-8 835
	Do výplat	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
13 - Ranč veške akcie, Vystavba	Ovliv. zisk	-20 197	-449	-561	-939	-939	-946	-946	-1 199	-1 756	-4 071	-4 152	-4 314	-4 314	-4 495	-4 837	-5 048	-5 165	-5 302	-5 454	-5 636	-5 636	-5 827	-8 246	-8 372	-8 573	-8 587	-8 587	-6 775	-7 127	-5 769	
	Do výplat	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
14 - Salon+Kantina	Ovliv. zisk	-235	3 934	3 934	4 078	4 078	4 128	3 995	3 948	7 259	7 129	7 364	7 360	7 279	6 863	9 860	11 092	11 835	11 835	12 099	13 549	15 357	15 572	15 033	14 003	14 153	13 087	12 584	13 201	17 240	17 090	11 140
	Do výplat	-59	983	983	1 020	1 020	1 032	999	987	1 815	1 782	1 841	1 840	1 820	1 716	2 465	2 773	2 959	2 959	3 025	3 387	3 839	3 893	3 758	3 501	3 538	3 272	3 146	3 300	4 310	4 272	2 785
15 - Ubytovanie	Ovliv. zisk	-480	-567	-567	-384	-384	-384	-498	-523	-547	-169	-162	-193	-194	-207	416	3 610	7 732	7 730	7 723	7 719	7 719	11 424	13 027	12 984	13 054	13 018	13 018	12 996	13 628	15 835	12 260
	Do výplat	-120	-142	-142	-96	-96	-96	-124	-131	-137	-42	-40	-48	-48	-52	104	903	1 933	1 933	1 931	1 930	1 930	2 856	3 257	3 246	3 263	3 254	3 254	3 249	3 407	3 959	3 065
16 - Kone Engi	Ovliv. zisk	1 316	1 121	636	-454	-545	1 538	1 404	1 261	686	412	-222	-222	-222	-399	-492	-648	-862	-1 090	-1 246	-1 274	-1 062	-1 152	-1 617	-1 804	-1 835	-1 941	-2 821	-2 884	-3 445	-4 018	12 428
	Do výplat	658	560	318	-227	-273	769	702	631	343	206	-111	-111	-111	-200	-246	-324	-431	-545	-623	-637	-531	-576	-809	-902	-917	-971	-1 411	-1 442	-1 722	-2 009	6 214
17 - Horse Obchod R13 +Eshop	Ovliv. zisk	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-30	-30	-30	-30	-30	-30	-30	-30	-30	-30	-30	-30	-30	-30	-30	-30	-31
	Do výplat	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
18 - Udržba R13	Ovliv. zisk	-201	-103	283	591	591	591	656	6 923	6 807	6 404	5 562	5 588	5 588	5 877	5 578	5 661	5 834	5 960	5 848	8 182	7 800	7 450	9 813	8 829	8 761	8 415	8 365	8 200	7 804	7 824	4 495
	Do výplat	-50	-26	71	148	148	148	164	1 731	1 702	1 601	1 390	1 397	1 397	1 469	1 394	1 415	1 459	1 490	1 462	2 045	1 950	1 862	2 453	2 207	2 190	2 104	2 091	2 050	1 951	1 956	1 124



Zisk ovlivnitelný - výpočet

- ▶ 6 - Výnosy - minus to, co nemohou ovlivnit zaměstnanci.
- ▶ 5 - Náklady - minus to, co nemohou ovlivnit zaměstnanci.
- ▶ Zisk ovlivnitelný = výnosy ovlivnitelné - náklady ovlivnitelné.
- ▶ Zisk ovlivnitelný = 3.000.000,- Kč a z toho 18% do výplat.
- ▶ Je 540.000,- Kč pro skupinu.

Zisk ovlivnitelný - výpočet

od 1.6.2018 o 1,5%viac Od 1.1.2022 o 1,5%viac	vytvorený mesačný ovlivnitelný zisk SR		vytvorený mesačný zisk CR	percento na odmeny zo zisku
				za pobočku
			kurz eur/czk k poslednému dni daneho mesiaca	
		30,13 €	25,50 €	
		pre info	pre info	
zisk do	30 000,00 €	903 780 Sk	765 000 Kč	15,00%
zisk nad	30 000,00 €	903 780 Sk	765 000 Kč	16,00%
zisk nad	50 000,00 €	1 506 300 Sk	1 275 000 Kč	16,50%
zisk nad	70 000,00 €	2 108 820 Sk	1 785 000 Kč	17,00%
zisk nad	90 000,00 €	2 711 340 Sk	2 295 000 Kč	17,50%
zisk nad	110 000,00 €	3 313 860 Sk	2 805 000 Kč	18,00%
zisk nad	130 000,00 €	3 916 380 Sk	3 315 000 Kč	18,50%
zisk nad	150 000,00 €	4 518 900 Sk	3 825 000 Kč	19,00%
zisk nad	170 000,00 €	5 121 420 Sk	4 335 000 Kč	19,50%
zisk nad	190 000,00 €	5 723 940 Sk	4 919 955 Kč	20,00%
zisk nad	210 000,00 €	6 326 460 Sk	5 437 845 Kč	20,50%
zisk nad	230 000,00 €	6 928 980 Sk	5 955 735 Kč	21,00%
zisk nad	250 000,00 €	7 531 500 Sk	6 473 625 Kč	21,50%
zisk nad	270 000,00 €	8 134 020 Sk	6 991 515 Kč	22,00%
zisk nad	290 000,00 €	8 736 540 Sk	7 509 405 Kč	22,50%
zisk nad	310 000,00 €	9 339 060 Sk	8 027 295 Kč	23,00%
zisk nad	330 000,00 €	9 941 580 Sk	8 545 185 Kč	23,50%
zisk nad	350 000,00 €	10 544 100 Sk	9 063 075 Kč	24,00%
zisk nad	370 000,00 €	11 146 620 Sk	9 580 965 Kč	24,50%
zisk nad	390 000,00 €	11 749 140 Sk	10 098 855 Kč	25,00%
zisk nad	410 000,00 €	12 351 660 Sk	10 616 745 Kč	25,50%
		zisk nad	430 000,00 €	26,00%

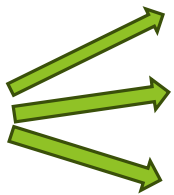
Zisk ovlivnitelný - co způsobil

- ▶ Začali šetřit na těch položkách, které jsou jim blízké.
- ▶ Pochopí je 60% - 80% lidí.
- ▶ Reporty energií graficky každé pondělí - sami snížili spotřeby.
- ▶ Neobjednávají si některé služby v IT - udělají si je sami.
- ▶ Zajímají se o náklady, když jsou malé výplaty - řeší proč.
- ▶ Velké výplaty nic neřeší.
- ▶ Snížení drobného majetku.
- ▶ Přeúčtování nákladů mezi firmami si hlídají sami na cent.
- ▶ Obchodníci se při NV (nabídka vydaná) zajímají o zisk.
- ▶ Kratší období hodnocení a výsledku je efektivnější a víc motivuje.
- ▶ Bič na účetní, aby měly data ok!
- ▶ Chceme výsledek 15-ho v měsíci.
- ▶ Které procesy to brzdí v dokladech? Odhalení - a řešení příčiny VLG KLZ (Kompletační listy) uzávěrky.
- ▶ Řešení dokladů, například: objednávky, faktury



3 Zdroje výplat

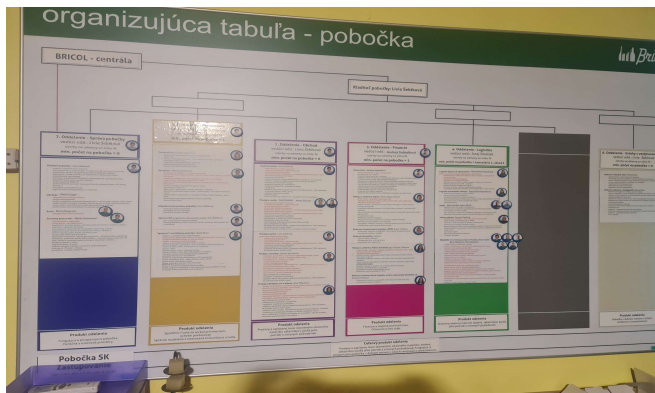
Obrat	60.000,- Kč
Zaplacené faktury	300.000,- Kč
Ovlivnitelný zisk	540.000,- Kč
Do výplat	900.000,- Kč



Do výplat 900.000,- Kč

- ▶ Jak rozdělit mezi lidi 900.000,- Kč?
- ▶ Je jich $900.000 : 16 \text{ lidí} = 56.250,-$ na osobu
- ▶ 900.000,- jsou hrubé mzdy nebo to může být i cena práce.

Do výplat 900.000,- Kč



6,00%		6,60%		23,00%		16,70%		36,20%		1,50%		doporučené%	navrhnuté %
Oddělení - správa pobočky		Oddělení - personální		Oddělení - obchod		Oddělení - finance		Oddělení - sklad		Oddělení - realizace „Vztahů s veřejností“		kontrola	80,80%
doporučené%	navrhnuté %	doporučené%	navrhnuté %	doporučené%	navrhnuté %	doporučené%	navrhnuté %	doporučené%	navrhnuté %	doporučené%	navrhnuté %	90,00%	80,80%
3,00%	3,00%	2,00%	2,00%	2,00%	1,60%	6,50%	5,80%	3,00%	3,20%	0,50%	0,40%		
Ředitel pobočky: Radovan Růžička		Personalista: Radovan Růžička		Vedoucí prodeje: Zuzana Myslíková		Účetní: Eva Šlichťová		Logistik k zákazníkovi: Jiří Štarha		Referent realizace Akcí: Marcel Dian			
3,00%	3,00%	2,00%	2,00%	2,00%	1,60%	6,50%	5,80%	3,00%	3,20%	0,50%	0,40%		
Údržbař: Zdeněk Vaclavík		Recepční: Monika Krajčková		Prodeje cestak: Zuzana Myslíková		Pokladní - fakturant: Marcela Jarošková		Logistik tuzemského nákupu: Tomáš Mraka		Referent realizace venkovní PR: Marcel Dian			
1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	6,00%	7,00%	4,50%	5,20%	2,20%	1,60%	1,00%	1,00%		
1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	6,00%	7,00%	4,50%	5,20%	2,20%	1,60%	1,00%	1,00%		
Služební pracovník: Adriana Bilková		Inspektor pracovníků: Radovan Růžička		prodejce cestak: Matej Belka		Příjem faktur - nákupčí: Nada Václavíková		Správce reklamací: Tomáš Mraka					
2,00%	1,80%	0,00%	0,00%	6,00%	3,00%	5,50%	6,30%	1,50%	1,50%				
2,00%	1,80%	0,00%	0,00%	6,00%	3,00%	5,50%	6,30%	1,50%	1,50%				
0,00%	0,00%	Správce centra informací pobočky: Igate		Prodeje palet: Jiří Štarha		Ref. Invent. majetku a PHM: Nada Václavíková		Technická pomoc zákazníkovi: Tomáš Mraka					
0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	2,00%	3,20%	0,20%	0,20%	1,00%	1,00%				
		Správce IT: Tomáš Mraka		Prodeje zasilék: Monika Krajčková		Mzdová účetní externí		Ridič: Zdeněk Křížan					
		3,60%	3,60%	6,00%	6,60%	0,00%	0,00%	4,00%	3,38%				
				Prodeje Vin a Dobrot: Marcela Jarošková				Ridič: Zdeněk Křížan					
				1,00%	1,00%			0,00%	0,00%				
								Vedoucí skladu: František Krýsa					
								4,50%	5,20%				
								Skladník: Richard Blažek					
								4,00%	2,20%				
								Skladník: Zdeněk vaclavik					
								4,00%	6,02%				
								Skladník: Jana Blažková					
								4,00%	4,00%				
								Skladník: Denisa Hlinková					
								4,00%	4,00%				
								Skladník: Petra Duhajská					
								4,00%	0,00%				
								Skladník: Pánková Sarka,					
								0,00%	4,00%				
								Skladník: jarošek brigadník					
								0,00%					

doopíš poznámku k %: ze spravy pobočky 0,2% na EvuS zastup za adu. Ostatní dovolené a PN v rámci oddělení. Dovolená Eva 7,5 dne zástup Nada +1%. Jiri: Prosim o rozložení 0,65 % od Toma mezi mě, Darinu a Danku. Zuzka: Zuzka - 2 týdny zástup za Matyho, dotáhnouti OP k závazku Jirka - splněno nad plán skrz Michlovský

BRICOL - CENTRÁLA z poboček 10% zisku a obrátiva platieb =20% na Rozdělování zisku na Centrále
 SR CR kurz 24,075 SR CR

Do výplat 900.000,- Kč

doporučene% navrhute %

90,00% 89,80%

kontrola -0,20%

6,00%	5,80%	6,60%	6,60%	23,00%	22,40%	16,70%	17,50%	36,20%	36,10%	1,50%	1,40%	90,00%	89,80%
Oddělení – správa pobočky		Oddělení – personální		Oddělení – obchod		Oddělení – finance		Oddělení – sklad		Oddělení – realizace „Vztahů s veřejností“		kontrola	
doporučene%	navrhute %	doporučene%	navrhute %	doporučene%	navrhute %	doporučene%	navrhute %	doporučene%	navrhute %	doporučene%	navrhute %	doporučene%	navrhute %
Reditel pobočky: Radovan Růžička 3,00%	3,00%	Personalista: Radovan Růžička 2,00%	2,00%	Vedoucí prodeje: Zuzana Myslíková 2,00%	1,60%	Účetní: Eva Šlihtová 6,50%	5,80%	Logistik k zákazníkovi: Jiří Štarha 3,00%	3,20%	Referent realizace Akcií: Marcel Dian 0,50%	0,40%		
Udržebář: Zdenek Vaclavik 1,00%	1,00%	Recepční: Monika Krajickova 1,00%	1,00%	Prodeje cestak: Zuzana Myslíková 6,00%	7,00%	Pokladní – fakturant: Marcela Jarošková 4,50%	5,20%	Logistik tuzemského nákupu: Tomáš Mraka 2,20%	1,60%	Referent realizace venkovní PR: Marcel Dian 1,00%	1,00%		
Sevísni pracovník: Adriana Bilikova 2,00%	1,80%	Inspektor pracovníků: Radovan Růžička 0,00%	0,00%	prodeje cestak: Matej Belka 6,00%	3,00%	Příjem faktur – nákupčí: Nada Václaviková 5,50%	6,30%	Správce reklamací: Tomáš Mraka 1,50%	1,50%	dopiš poznámku k %: ze spravy pobočky 0,2% na EwS zástup za adu. Ostatní dovolene a PN v rámci oddeleni. Dovolena Eva 7,5 dne zástup Nada +1%. Jiri: Prosim o rozdělení 0,65 % od Toma mezi mě. Darinu a Danku. Zuzka: - 2 týdny zástup za Matyho, dotáhnuti OP k závozu Jirka – splněno nad plán skrz Michlovský			
0,00%	0,00%	Správce centra informací pobočky: Igate 0,00%	0,00%	Prodeje palet: Jiří Štarha 2,00%	3,20%	Ref. Invent. majetku a PHM: Nada Václaviková 0,20%	0,20%	Techická pomoc zákazníkovi: Tomáš Mraka 1,00%	1,00%				
		Správce IT: Tomáš Mraka 3,60%	3,60%	Prodeje zasilek: Monika Krajickova 6,00%	6,60%	Mzdová účetní: extemí 0,00%	0,00%	Ridič: Zdeněk Křížan 4,00%	3,38%				
				Prodeje Vín a Dobrot: Marcela Jarošková 1,00%	1,00%			Ridič: 0,00%	0,00%				
								Vedoucí skladu: František Krýsa 4,50%	5,20%				
								Skladník: Richard Blažek 4,00%	2,20%				
								Skladník: Zdenek vaclavik 4,00%	6,02%				
								Skladník: Jana Blažková 4,00%	4,00%				
								Skladník: Denisa Hlinková 4,00%	4,00%				
								Skladník: Petra Duhajská 4,00%	0,00%				
								Skladník: Pánková Sarka, 0,00%	4,00%				
								Skladník: jarošek brigadnik 0,00%					

BRICOL – CENTRÁLA z poboček 10% zisku a obrátua platieb =20% na Rozdelovani zisku na Centrale

SR CR kurz 24,075 SR CR

Do výplat 900.000,- Kč

25 098 Kč		24 261 Kč		27 608 Kč		27 608 Kč		96 209 Kč		93 699 Kč		69 856 Kč		73 202 Kč		151 424 Kč		151 006 Kč		6 274 Kč		5 856 Kč		doporučene%	navrhnete
Oddělení – správa pobočky		Oddělení – správa pobočky		Oddělení – personální		Oddělení – personální		Oddělení – obchod		Oddělení – obchod		Oddělení – finance		Oddělení – finance		Oddělení – sklad		Oddělení – sklad		Oddělení – realizace „Vztahů s veřejnou kontrola musí b-		-		376 470 Kč	375 630 Kč
doporučene%	navrhnete %	doporučene%	navrhnete %	doporučene%	navrhnete %	doporučene%	navrhnete %	doporučene%	navrhnete %	doporučene%	navrhnete %	doporučene%	navrhnete %	doporučene%	navrhnete %	doporučene%	navrhnete %	doporučene%	navrhnete %	doporučene%	navrhnete %	doporučene%	navrhnete %		
Ředitel pobočky: Radovan Růžička	12 549 Kč	12 549 Kč	12 549 Kč	Personalista: Radovan Růžička	8 366 Kč	8 366 Kč	8 366 Kč	Vedoucí prodeje: Zuzana Myslíková	8 366 Kč	6 693 Kč	6 693 Kč	Účetní: Eva Šlichtová	27 189 Kč	24 261 Kč	24 261 Kč	Logistik k zakazníkovi: Jiří Štarha	12 549 Kč	13 386 Kč	13 386 Kč	Referent realizace Akcií: Marcel Dian	2 091 Kč	1 673 Kč	1 673 Kč		
Údržbář: Zdeněk Václavík	4 183 Kč	4 183 Kč	4 183 Kč	Recepční: Monika Krajčková	4 183 Kč	4 183 Kč	4 183 Kč	Prodejce cestak: Zuzana Myslíková	25 098 Kč	29 281 Kč	29 281 Kč	Pokladní – fakturant: Marcela Jarošková	18 823 Kč	21 752 Kč	21 752 Kč	Logistik tuzemského nákupu: Tomáš Mrák	9 203 Kč	6 693 Kč	6 693 Kč	Referent realizace venkovní PR: Marcel	4 183 Kč	4 183 Kč	4 183 Kč		
Sevnisní pracovník: Adriana Bilková	8 366 Kč	7 529 Kč	7 529 Kč	Inspektor pracovníků: Radovan Růžička	- Kč	- Kč	- Kč	prodejce cestak: Matej Belka	25 098 Kč	12 549 Kč	12 549 Kč	Příjem faktur – nákupčí: Nada Václavík	23 006 Kč	26 353 Kč	26 353 Kč	Správce reklamací: Tomáš Mrák	6 274 Kč	6 274 Kč	6 274 Kč						
0	- Kč	- Kč	- Kč	Správce centra informací pobočky: Igate	- Kč	- Kč	- Kč	Prodejce palet: Jiří Štarha	8 366 Kč	13 386 Kč	13 386 Kč	Ref. Invent. majetku a PHM: Nada Václavík	837 Kč	837 Kč	837 Kč	Technická pomoc zákazníkovi: Tomáš Mrák	4 183 Kč	4 183 Kč	4 183 Kč						
				Správce IT: Tomáš Mrák	15 059 Kč	15 059 Kč	15 059 Kč	Prodejce zásilek: Monika Krajčková	25 098 Kč	27 608 Kč	27 608 Kč	Mzdová účetní: externí	- Kč	- Kč	- Kč	Řidič: Zdeněk Křžan	16 732 Kč	14 139 Kč	14 139 Kč						
								Prodejce Vin a Dobrot: Marcela Jarošková	4 183 Kč	4 183 Kč	4 183 Kč				Řidič:	- Kč	- Kč	- Kč							
															Vedoucí skladu: František Krýsa	18 823 Kč	21 752 Kč	21 752 Kč							
															Skladník: Richard Blažek	16 732 Kč	9 203 Kč	9 203 Kč							
															Skladník: Zdeněk Václavík	16 732 Kč	25 182 Kč	25 182 Kč							
															Skladník: Jana Blažková	16 732 Kč	16 732 Kč	16 732 Kč							
															Skladník: Denisa Hlínková	16 732 Kč	16 732 Kč	16 732 Kč							
															Skladník: Petra Duhajská	16 732 Kč	- Kč	- Kč							
															Skladník: Pánková Sarka,	- Kč	16 732 Kč	16 732 Kč							
															Skladník: jarošek brigádník	- Kč	- Kč	- Kč							

- Kč jarošek

Do

nezrovnalosti z min mnesice	odmena obrat+platby z c	Odmena ZFV doklady st.12,22,13	odmena obrat+platby z pobočk	odmena AUTA	odmena %zisk z centraly	odmena %zisk z pobočk		HRUBA MZDA CZK
	24 435 Kč		19 835 Kč	1 000 Kč	28 692 Kč	24 052 Kč		100 554 Kč
			31 736 Kč	1 000 Kč		38 483 Kč		71 218 Kč
			17 455 Kč	1 000 Kč		21 165 Kč		39 620 Kč
			24 992 Kč			30 305 Kč		55 297 Kč
								- Kč
								- Kč
			28 165 Kč			34 153 Kč		62 319 Kč
	6 859 Kč		31 339 Kč		8 054 Kč	38 002 Kč		84 253 Kč
			17 851 Kč	1 000 Kč		21 647 Kč		40 498 Kč
								- Kč
			20 232 Kč	1 000 Kč		24 533 Kč		45 764 Kč
			18 764 Kč			22 753 Kč		41 517 Kč
			20 351 Kč	1 000 Kč		24 677 Kč		46 028 Kč
			10 195 Kč			12 363 Kč		22 558 Kč
			19 557 Kč			23 715 Kč		43 272 Kč
			- Kč			- Kč		- Kč
			16 225 Kč			19 674 Kč		35 899 Kč
								- Kč
			- Kč			- Kč		- Kč
			33 124 Kč			40 166 Kč		73 291 Kč
			28 959 Kč			35 115 Kč		64 074 Kč
			- Kč			- Kč		- Kč
			12 298 Kč			14 912 Kč		27 210 Kč
			- Kč					- Kč
			- Kč					- Kč
			- Kč					- Kč
			- Kč					- Kč
			- Kč					- Kč
nezrovnalosti		- Kč	351 077 Kč	6 000 Kč	36 746 Kč	425 715 Kč		853 372 Kč

Do výplat 900.000,- Kč import do Mzdové Abry

The screenshot displays the ABRA Gen software interface for managing payroll. The main window shows a list of employees with columns for Rad, Mzd..., O..., Kó..., S..., Jméno, Příjmení, O+Pr, O+Pce, OZsr, OZce, OZcr, OZra, Auta, Dokla, Kore..., Ko..., O z Maj, Premie, Dovol..., Odpr. hod., Dov-Hod, Hrubá mzda, na účet, Hotove, and Zaloha. The list is filtered by 'minule MZO' (previous month) and shows 19 records. A dialog box titled 'Import - mzdové listy BRICOL' is open, allowing for the import of data from an Excel file. The dialog includes fields for 'Od řádku č.' (10), 'po řádek č.' (27), 'Osobní číslo' (A), 'Mzdové období' (2024/07), and 'OLE' (_AMC). A table of 'Položka' (items) is also visible, listing various payroll components like 'Odmena_S_obrat_paltby_Centrala' and 'Odmena_S_obrat_paltby_pob_MBcr'. The status bar at the bottom indicates 'Leden 2024', 'HPP', 'Základ SP: 38 040 Kč', and the date '27. srpna 2024 0:03:08'.

Rad	Mzd...	O...	Kó...	S...	Jméno	Příjmení	O+Pr	O+Pce	OZsr	OZce	OZcr	OZra	Auta	Dokla	Kore...	Ko ...	O z Maj	Premie	Dovol...	Odpr. hod.	Dov-Hod	Hrubá mzda	na účet	Hotove	Zaloha	...
1	2024/01	0013	HPP	20	Radovan	Růžička	8 436,1	9 374,51		23 137,82	13 537,93		1 000		-28 486,35			27 000	2 531	168,00	16	29 532,00	,00	24 236,00	84,0	
2	2024/01	0063	HPP	20	Zuzana	Myslková	11 979,27				19 223,85		1 000					32 203	5 837	168,00	16	38 040,00	30 482,00	,00	84,0	
3	2024/01	0070	HPP	20	Matěj	Belka	7 929,55				14 705,55		1 000					24 555	2 531	164,00	20	26 314,00	21 870,00	,00	84,0	
4	2024/01	0047	HPP	20	Monika	Krajčůvová	11 47,55				18 222,55		1 000					24 555	2 531	160,00	24	37 996,00	30 458,00	,00	84,0	
5	2024/01	0045	HPP	20	Jiří	Štarha	13 58,55				18 222,55		1 000					24 555	2 531	168,00	16	41 264,00	35 979,00	,00	84,0	
6	2024/01	0010	HPP	20	Tomáš	Mráka	13 66,55				18 222,55		1 000					24 555	2 531	160,00	24	50 989,00	43 012,00	,00	84,0	
7	2024/01	0007	HPP	20	Zdeněk	Křížan	7 592,55				14 705,55		1 000					24 555	2 531	160,00	24	50 989,00	43 012,00	,00	84,0	
8	2024/01	0006	HPP	20	František	Krýsa	8 267,55				14 705,55		1 000					24 555	2 531	148,00	36	28 670,00	23 608,00	,00	84,0	
9	2024/01	0059	HPP	20	Richard	Blažek	7 811,55				14 705,55		1 000					24 555	2 531	168,00	16	23 811,00	20 033,00	,00	84,0	
10	2024/01	0049	HPP	20	Zdeněk	Václavík	8 655,55				14 705,55		1 000					24 555	2 531	168,00	16	27 371,00	22 655,00	,00	84,0	
11	2024/01	0057	HPP	20	Jana	Blažková	7 457,55				14 705,55		1 000					24 555	2 531	160,00	24	24 252,00	20 363,00	,00	84,0	
12	2024/01	0065	HPP	20	Denisa	Hlínková	7 457,55				14 705,55		1 000					24 555	2 531	160,00	24	24 556,00	20 586,00	,00	84,0	
13	2024/01	0078	HPP	20	Petra	Duhajská	11 811,55				18 222,55		1 000					24 555	2 531	160,00	24	24 594,00	20 620,00	,00	84,0	
14	2024/01	0080	HPP	20	Šárka	Pánková	7 457,55				14 705,55		1 000					24 555	2 531	0,00	0	0,00	,00	,00	84,0	
15	2024/01	0026	HPP	20	Eva	Šlichtová	7 457,55				14 705,55		1 000					24 555	2 531	0,00	0	0,00	,00	,00	84,0	
16	2024/01	0044	HPP	20	Naděžda	Václavíková	11 811,55				18 222,55		1 000					24 555	2 531	168,00	16	35 250,00	28 435,00	,00	84,0	
17	2024/01	0077	HPP	20	Marcela	Jarošková	10 29,55				18 222,55		1 000					24 555	2 531	168,00	0	26 808,00	22 232,00	,00	84,0	
18	2024/01	0069	HPP	20	Adriana	Blíková	5 399,55				14 705,55		1 000					24 555	2 531	160,00	24	19 982,00	17 233,00	,00	84,0	
99	2024/01	0066	HPP	20	Michaela	Javůrková	7 457,55				14 705,55		1 000					24 555	2 531	0,00	0	0,00	,00	,00	0,0	

Výplatní páska

BRICOL - M, spol. s r.o.		Středisko: 20	Měsíční mzda: 0	Období: 2024/07
		Rodné číslo: [REDACTED]	Průměr na dovolenou: 476,97	
Os. číslo: [REDACTED]		Zdrav. poj.: 111		
Odpracované dny:		Služební auto: 0	Ostatní daň. příjmy : 0	Základ daně: 80 758
Odpracované hodiny: 164,00		Částka za odpr. dobu 0	Úkolová mzda: 0	Zál.daň před slevami: 12 120
Svátky/hod: 8,00		XIII,XIV plat: 0	Podíly na zakázkách: 0	Sleva na poplatníka: 2 570
Placené volno: 0,00		Částka za svátek: 3 816	Odměna za vynálezy: 0	Sleva na invaliditu: 0
Hodiny přesčas: 0,00		Placené volno: 0	Odměna čl. stat. org.: 0	Sleva na studenta: 0
Hodiny ve svátek: 0,00		Příp. za přesčas: 0	Odměna jednatelů: 0	Zvýhodnění na děti: 0
Hodiny škod. prost.: 0,00		Příp. za svátek: 0	Hrubá mzda: 80 758	Sleva na děti: 0
Hodiny v noci: 0,00		Příp. za šk. prost.: 0	Z toho další PP: 0	Daňový bonus: 0
Hodiny v So a Ne: 0,00		Příp. za práci v noci: 0	Nemocenská:	Záloha na daň: 9 550
Pracovní pohotovost: 0,00		Příp. za So a Ne: 0	- náhrada příjmu při PN 0	Srážková daň: 0
Zákl. dovolená-čerp. (h): 12,00		Příp. ostatní: 0	- příspěvek karanténa 0	Roční zúčtování: 0
...z toho stará dovolená (h) 0,00		Náhr. za pohotovost: 0	- počet dní OČR 0	Čistá mzda: 61 839
Zůstatek dovolené celk. (h): 164,00		Dovolená: 5 724	Základ zdr. pojištění: 80 758	Srážky:
Propl. dovolená (h): 0,00		Přémie: 71 218	Zdravotní pojištění: 3 635	Spoření: 0
ZD-Zúst. st. dov. (h): 0,00		Částka za propl. dov.: 0	Základ soc. pojištění: 80 758	Výživné: 0
Neoml. absence/hod: 0,00		Mimořádné odměny: 0	Sociální pojištění: 5 734	Exekuce: 0
Neplacené volno/hod: 0,00		Naturální mzda: 0		Jiné: 0
Náhrady za překážky: 0,00		Odstupné, odchodné: 0		Záloha: 0
Cestovní náhrady: 0,00		Dopl. do min. mzdy: 0		
Penzijní a živ. pojist.: 0,00		Dopl. do zar. mzdy: 0		
Akce pro děti a mládež 0,00				
Celkové mzdové náklady zaměstnavatele na tuto mzdu činí 108 054		Cena Práce		
Z této částky bylo na daních, sociálním a zdravotním pojištění odvedeno celkem		46 215	, což činí 42,77 % z celkových mzdových nákladů.	
Vyplaceno na účet 675917263/0300:				61 839

Odměna za obrát a platby a pobobčky B SR

0,00 Z hodnoty

460 655,35 Czk

čo je

0,00 % z OT SR

Odměna za obrát a platby a pobobčkv MB CR

31 735.77 Z hodnotv

306 697.15 Czk

čo ie

8.00 % z OT CR

Výplatní paska

vypiaceno na ucet 07391120510500.

01 033

Odmena za obrat a platby a pobočky B SR	0,00	Z hodnoty	460 655,35 Czk	čo je	0,00	% z OT SR
Odmena za obrat a platby a pobočky MB CR	31 735,77	Z hodnoty	396 697,15 Czk	čo je	8,00	% z OT CR
Odmena za obrat a platby a Centrala	0,00	Z hodnoty	428 676,25 Czk	čo je	0,00	% z OT CR+SR
Odmena z ovlivnitelného zisku pobočka Bricol SR	0,00	Z hodnoty	525 701,82 Czk	čo je	0,00	% z OT SR
Odmena z ovlivnitelného zisku pobočka Bricol-M CR	38 482,71	Z hodnoty	481 033,92 Czk	čo je	8,00	% z OT CR
Odmena z ovlivnitelného zisku pobočka Ranch SR	0,00	Z hodnoty	31 799,21 Czk	čo je	0,00	% z OT R13
Odmena z ovlivnitelného zisku Centrala	0,00	Z hodnoty	503 367,87 Czk	čo je	0,00	% z OT CR+SR
Odmena z ovlivnitelného zisku pobočka Ranch SR strediska	0,00	Z hodnoty	0,00 Czk	čo je	0,00	% z OT R13
Odmena z ovlivnitelného zisku pobočka Ranch SR pre Centralu	0,00	Z hodnoty	7 949,80 Czk	čo je	0,00	% z OT R13
Odmena za starostlivosť o auto	1 000,00					
Odmena za riadky iných stredísk	0,00					
Odmena za schvaleny doklad	0,00					
Odmena z fondu majiteľa	0,00					
Odmena za odporúčenie nového zamestnanca	0,00					
Korekcia za minulý mesiac	0,00					
Odmena za narodenie polročná	0,00					
Odmena za vernosť firme	0,00					
Odmena za splnenie ročného plánu	0,00					
Korekcia dovolenkových nahrad	0,00					

TB :Vydělávej,rozumne vydávej,pak šetři

Naučte se mít přehled o svých finančních příjmech a výdajích, své výdaje plánujte a vytvářejte si finanční rezervu. Naučte se minimalizovat potřebu nakupování nových zbytných věcí, často jen zbytečně přepřahují vaši domácnost a musíte jich následně zbavovat. Ale nebojte se vynakládat finance na zážitky. Člověk si po práci zaslouží odměnu v podobě něčeho, co mu činí radost. Život není jen o šetření, ale finanční rezervy vám dopřejí klidný spánek. TB

Výplatní páska propojená s reporty

	A	B	C	D	E	F	G	H
1	Obdobie	1.7.2024	1.7.2024	1.7.2024	1.7.2024	1.7.2024	1.7.2024	1.7.2024
2	2024	31.7.2024	31.7.2024	31.7.2024	31.7.2024	31.7.2024	31.7.2024	31.7.2024
3								
4		CR	pobočka CR	Centrála	Šef	šef Ranc	šef horse	CR
5	kurz k		Str 20	Str 21	Str 22	Str 23	Str 27	vsetky strediska
5	Výnosy celkom za 6		12 482 070,59	5 712,68	38 772,74	-	-	12 526 556,01
6	Náklady celkom za 5		11 242 223,68	8 010,12	162 912,46	-	-	11 413 146,26
7	Zisk hrubý 6-5		1 239 846,91	-	2 297,44	-	-	1 113 409,75
8	25,46	cervenec	11,40%	-28,68%	-80,70%	neni	neni	9,76%
9	neovlivitelne vynosy		1 853,72	-	31 004,14	-	-	32 857,86
10	neovlivitelne naklady		1 453 487,19	-	27 285,37	-	-	1 480 772,56
11	Zisk strediska ovlivitelny		2 729 462,70	-	2 297,44	-	-	2 561 324,17
12	Pohľadavky po 90 dni po splatnosti odpočítane zadaj minusom		- Kč					- Kč
13	Pohľadavky ktore boli odpočítane a došla platba zadaj plusom		25 000,00 Kč					25 000,00 Kč
14	Ostatní služby vymahani pohľadavek 518407		3 400,00	-	-	-	-	3 400,00
15	Ovlivitelny Zisk Strediska pre stanovenie % odmien do vyplat		2 751 062,70	-	2 297,44	-	-	2 589 724,17
16	Korekcia Odmeny z ovlivitelneho zisku z minuleho mesiaca - porovnanie minuleho mesiaca s dnesnymi hodnotami na konci reportu		- Kč	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč
17	Ovlivitelny Zisk zlučených Stredisk pre stanovenie % odmien do vyplat v EUR		107 964,07 €					
18	Ovlivitelny Zisk zlučených Stredisk pre stanovenie % odmien do vyplat v CZK		2 748 765,26 Kč					
19	Percento do vyplat z Ovlivitelneho zisku dle Smernice odmenovania		17,50%		nic			
20	Odmena z ovlivitelneho zisku pre stredisko		481 033,92 Kč					
21	Nedanove naklady účty NN		- Kč	- Kč	1 257,50 Kč	- Kč	- Kč	1 257,50 Kč
22	Nedanove naklady NN odratane z odmeny do vyplat -30%		- Kč	- Kč	377,25 Kč	- Kč	- Kč	377,25 Kč
23	Odmena z ovlivitelneho zisku do vyplat na rozdelenie podla % v EUR		18 893,71 €					
24	Odmena z ovlivitelneho zisku do vyplat na rozdelenie podla % v CZK		481 033,92 Kč		54,80%			
25	Predaj Tuzemsko +Export suma bez DPH		10 345 801,61 Kč					
26	Percento do vyplat z Predaja-Obrat sazba		0,60%					
27	Odmena z Predaja do vyplat na rozdelenie podla %		62 074,81 Kč		7,07%			
28	Predaj na Slovensko Bricol suma bez dph		2 061 998,27 Kč					
29	Percento do vyplat z Predaja na Slovensko sazba		0,30%					
30	Odmena z Predaja do vyplat na rozdelenie podla %		6 185,99 Kč		0,70%			
31	Platby Tuzemsko +Export suma bez DPH		10 947 878,16 Kč					
32	Percento do vyplat za došle Platby sazba		3,00%					
33	Odmena za Platby do vyplat na rozdelenie podla %		328 436,34 Kč		37,42%			
34	Odmena za Predaj a Platby do vyplat na rozdelenie podla % v EUR		15 581,19 €					
35	Odmena za Predaj a Platby do vyplat na rozdelenie podla % v CZK		396 697,15 Kč		45,20%			
36								
37	Odmena Celkova do vyplat na rozdelenie podla % v EUR		34 474,90 €					
38	Odmena Celkova do vyplat na rozdelenie podla % v CZK		877 731,07 Kč		100,00%			
39	Pohľadavky SR STARE KTORÉ JE MOŽNO PO ZAPLATENÍ PRIPOČÍTAT do vyplat			528 371,69 Kč				

Zisk ovlivnitelný - co způsobil

- ▶ Začali šetřit na těch položkách, které jsou jim blízké.
- ▶ Pochopí je 60% - 80% lidí.
- ▶ Reporty energií graficky každé pondělí - sami snížili spotřeby.
- ▶ Neobjednávají si některé služby v IT - udělají si je sami.
- ▶ Zajímají se o náklady, když jsou malé výplaty - řeší proč.
- ▶ Velké výplaty nic neřeší.
- ▶ Snížení drobného majetku.
- ▶ Přeúčtování nákladů mezi firmami si hlídají sami na cent.
- ▶ Obchodníci se při NV (nabídka vydaná) zajímají o zisk.
- ▶ Kratší období hodnocení a výsledku je efektivnější a víc motivuje.
- ▶ Bič na účetní, aby měly data ok!
- ▶ Chceme výsledek 15-ho v měsíci.
- ▶ Které procesy to brzdí v dokladech? Odhalení - a řešení příčiny VLG KLZ (Kompletační listy) uzávěrky.
- ▶ Řešení dokladů, například: objednávky, faktury

Výplatní páska propojená s reporty

Vyvolat důveru v reporty



Jak rozdělit % v OT

- ▶ Prodej denně na každého prodejce.
- ▶ Statistika LOGISTIK - Počet položek na sklad. dokladech za den za sklad 14-VŠICHNI.
- ▶ Počet dokladů řádků.
- ▶ Doporučená procenta.
- ▶ Dovolené - pozor na skreslování výplaty.



3 Zdroje výplat

Jak to vysvětlují zaměstnancům?



Po obědě....

